

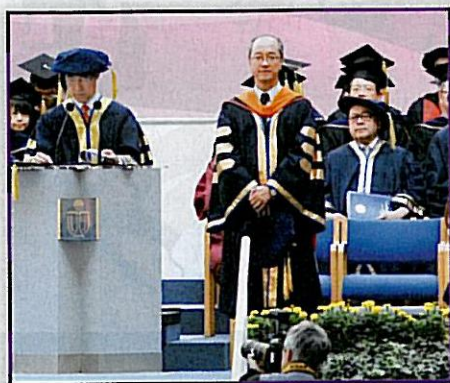
陳繁昌是典型香港仔，小時候家住筲箕灣木屋，遇上打風落雨，他是唯一的香港仔。

在美國生活了三十多年，但陳繁昌是典型香港仔，小時候家住筲箕灣木屋，遇上打風落雨，

令陳繁昌最引以為傲的不是贏了比賽，而是科大的國際化，他向記者介紹眼前的教授來自印度、巴西、美國，聯合國似的，

「記得寫上次是我們贏他的。」外籍教授賽後跟記者說，陳繁昌在旁笑得開懷，「上次是他贏，今次我們反敗為勝。」上司下屬互相搶白說笑。

陳繁昌上任後，最不適應是工作文化，美國人直腸直肚，就算為公事拗到面紅，放工仍可一齊飲啤酒，但亞洲人說話婉轉，要學看人眉頭眼額。



陳繁昌上任後，最不適應是工作文化，美國人直腸直肚，就算為公事拗到面紅，放工仍可一齊飲啤酒，但亞洲人說話婉轉，要學看人眉頭眼額。

居住環境麻麻，陳繁昌反而覺得好玩，「石場內的貨車我識揸，好好玩；又有好多空位可以踢波。」除了石場，屋企附近處處都是他的遊樂場，「船廠那邊的海邊，以前是南華會游泳棚，可以在那裏跳水、游水。」

周山跑通街玩，令陳繁昌對事事充滿好奇，抬頭見飛機從啟德機場飛越亞公岩，覺得好神奇，決定讀跟飛機工程有關的學科。會考一優九良，高考二優二良，SAT更考到八百分的佳績，香港大學醫科取錄了他，他卻選擇到美國加州理工大學（Caltech）讀物理，「當時認為物理是知識中最深的，也因為聽到Feynman攞了物理學的Nobel

筲箕灣的童年



八五年偕女兒到香港大學做訪問學人，證明明陳繁昌始終心繫香港。

陳繁昌簡歷

- 58歲
- 有兩弟一妹，與太太育有一子一女
- 1968年 慈幼英文學校中五畢業
- 1970年 皇仁書院中七畢業
- 1973年 加州理工大學工程學學士及碩士畢業
- 1978年 史丹福大學計算機科學博士畢業
- 2001年 加州大學洛杉磯分校 自然科學院院長
- 2006年 美國國家科學基金助理署長
- 2009年 香港科技大學校長

陳

繁昌是運動健將，不是說他後生時。五十八歲的他，跟三、四十歲的教授打網球，球技不相伯仲，撲來撲去面不紅氣不喘，有姿勢有實際，最後在雙打比賽拿了個第三，他興奮得用力把球拍拋上半空。

火麒麟全身帶着火焰，所到之處都會瞬間被燃亮，後人引伸指「周身癮」的人。

科技大學校長陳繁昌興趣多多，天文、地理、足球、網球樣樣曉，他說自己十足火麒麟，憑着多瓣興趣，與師生打成一片，瓣瓣通的知識讓他更易管理好科大。

在木屋長大，自細通街跑，引發他對事物充滿好奇，抬頭望天空，心想飛機怎可以翱翔天際？於是決定到美國讀工程、學電腦，卻輾轉成了數學專家。一顆好奇心，孕育出這位大學校長，「年輕時甚麼有興趣都去學，等有用才去學，已經太遲。」機會永遠只留給有準備的人。

他肉緊香港科技人才後勁不繼，「全世界都在爭，沙特阿拉伯都有科大，內地國策又指定科技興國，香港人又少錢又無，點爭？」

火麒麟

校長



陳繁昌認為讀書跟運動不是零和遊戲，可以兩者兼顧。他身穿的網球衫，是網球比賽贏了學生的戰利品，證明他體力不比年輕人差。

候機室看到位年輕貌美的女大學

Tony Chan 不懂風水

在美國UCLA做博士後研究時，他有次回港探父母，在候機室看到位年輕貌美的女大學



▲陳繁昌（後排左六）七〇年到美國讀書，皇仁書院的同學都來送機，包括科大電子及計算機工程系講座教授郭海成（後排左七）及中大醫學院院長霍泰輝（後排左八）。

陳繁昌說話時手舞足蹈，轉

數極快，答問題永無托手跡，問中夾雜幾句笑話，笑得記者人仰馬翻。唯獨說到如何結識老婆，他即漲紅了面，多番追問才稍微透露端倪。

一子一女，後來做了美國國家科學基金（NSF）助理署長，負責管理全國大學每年一百億港元數學及自然科學研究基金，他的辯論通專長又派用場，「好像是全國的院長，要認識數理化、材料科學、天文地理。一個人無可能甚麼都識，但因為我做應用計算，所以跟人說話時，懂得問他問題，問為何資助他的理據。」



科大學舉行跳繩活動，好動的陳繁昌走入去跳埋一份。

陳繁昌童年時住的木屋在七一年被大火燒毀，念舊的他去年帶仔仔重遊舊地，喜見石場貨倉（身後）仍在。



他早前和前警隊一哥李明達一起為科大環保周下廚，但平日陳繁昌經常要出席應酬飯局，沒時間回家食飯，更遑論下廚，廚藝都是要跟老婆惡補。

來到科大，這些經驗加上他為人幽默又親民，師生很快接受他。他不單跟師生食蛋撻、跳繩、打網球，還會拿自己跟風水師陳振聰開玩笑。他在科大MBA被《金融時報》評為全球第九位的祝捷會上說：「雖然我不懂睇風水，但預見科大MBA課程好快會攀升世界第一，因為我都叫Tony Chan。」

陳繁昌早前在科大試玩Segway，扮車神「片車」。



入到大學，了解多了，發覺自己不是物理學料子，「物理有關的數我識計，考試全部都A+，但是我心知肚明I am no Feynman。」他於是轉讀工程及應用數學，讀碩士專攻飛機工程，三年內一次過拿到學士加碩士，但到畢業都未見過一架飛機。他不忿氣走去問教授究竟如何設計飛機？教授答他，是用電腦設計

的。陳繁昌不知好騷定好笑，「用電腦設計？早知讀電腦。」

七〇年到美國升學，第一次搭飛機，「當時香港還沒有直航機去美國，要坐七〇七去大阪，然後去阿拉斯加、西雅圖，再去三藩市落機，望落去，個Golden Gate Bridge好靚。」坐二、三十個鐘頭機去三藩市，竟一點不覺累，雀躍到不停影相，影來影去都是一嚮雲，卻謀殺了三筒菲林。

雖然陳繁昌讀工程及電腦，但他研究的數學造影處理及計算機視像、大規模整合物理設計，以及運算大腦製圖，其實與數學息息相關，受數學系賞識。他現在會形容自己做的是一「計算應用數學」，後來還當上數學系系主任，並獲美國科學促進會的數學院士銜。

Prize，他當時就在Calech。」

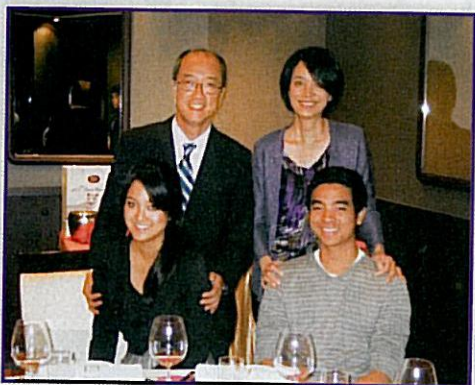
江湖地位

陳繁昌到科大未夠一年，在科大網球排名榜已徘徊第五、六名之間，兩星期前又贏了比賽，興奮到拋球拍。



奇迹：陳繁昌說最緊要有人才，「收了學生，給他最好的環境，幫他就業，等他成功出名；第二是教授，創校時我們有批好認同科大創校理念的人，做得好好。二十年來轉了不少人，而且現在競爭環境不同了，亞洲多了好多間科技大學，最近一間在沙特阿拉伯開，單是開幕就花了五千萬美元，錢多過我們很多。」

香港最大的競爭對手，還有內地，他說中國近年落重本投資頂尖大學搞科研，愈來愈多內地



►陳繁昌的仔女都已大學畢業，阿女讀社會學做廣告，阿仔讀化學在顧問公司工作，似足爸爸說：讀書不一定要跟工作有直接關係。

教授不再稀罕來港工作，香港亦後繼無人，「最驚香港人又唔多，好多人不讀博士生，再過十年，邊度請教授？」

「美國知道科技是她的前途，經濟幾困難都投資，如果美國沒有Apple、Google，她還有甚麼競爭力？」

他感慨香港學生選科只為將來第一份工賺不賺錢，犧牲了興趣，「有個親戚讀中六，科技方面成績不錯，但他說要讀Global Finance，因為聽人說就業幾好。但甚麼是

▼陳繁昌上任一年，科大已由亞洲大學排名第四位跳升至第二位，下一步是帶領科大以科技救港。



Global Finance，他說不出來。」

他認為讀書最緊要有興趣，他自己就是活生生的寫照，「有興趣就去認識吓，年輕人都應這樣，等有用時才去學，已經太遲。」困