



뉴스 > 속보

Facebook, Twitter, etc. icons

- 금요일 회식..눈떴는데 주말 다갔다?
- 은행에서 단돈 200도 안 빌려주나요?
- 6년근 정관장 홍삼원 1+1 파격특가
- 남성 성(性) 콤플렉스, 1석5조로 해결!
- 삼성연금 10년후 수령액이!
- 170만원이 3개월만에 "20억"정중?
- 고혈압. 당뇨. 원인을 알면 완치된다.
- 고혈압. 당뇨. 원인을 알면 완치된다.

Tweet 1 Like 미투

### "순위가 목표 아니다...차세대 애플 키울것"

아시아 대학평가 1위 홍콩과기대 토니 찬 총장 인터뷰  
"작지만 우수한 대학 지향...한국대학 발전 가능성 높아"

(서울=연합뉴스) 김효정 기자 = "우리의 목표는 1위를 하는 것이 아니었습니다. 오히려 1위가 되니 외국 대학들이 문을 열어주더군요. 순위를 높이기 위한 '전략회의' 같은 것은 하지 않아요." 세계적인 고등교육 평가기관인 QS의 '아시아 대학평가'에서 올해 1위를 차지한 홍콩과기대(HKUST)의 토니 찬(Tony F. Chan) 총장이 9일 연합뉴스와 인터뷰를 가졌다.

**화제 기사**

- 러시아 '번데', 처녀시신 29구와 동거
- '술비 동영상'은 가짜...재미삼아 올려
- 유전자 검사로 癌 예측?...돈벌이 악용
- "북극해 빙하, 2015년 다 녹을 것"
- '10대 딸에 죽도 처벌' 아버지 처벌

카이스트가 주최한 세계 연구중심대학 총장회의 등에 참석하기 위해 에덴 문(Eden Woon) 부총장과 함께 최근 방한 한 찬 총장은 "대학 평가 순위를 목적으로 학교 발전을 구상하지는 않는다"고 강조했다.

학부에서는 자연과학·공학·경영학·인문사회과학 분야 4개 단과대만 갖춘 단출한 규모지만 "작지만 우수한(good and small) 대학이 되고자 한다"는 게 그가 제시한 발전전략이다.



그는 "큰 규모가 대학 우수성의 전제 조건은 아니다"며 "규모를 너무 키우고 싶지 않다. 모든 순위에서 1위가 될 생각은 없다는 것이 우리의 입장"이라고 말했다. 그는 "의학 연구를 하고 있지만 의대는 필요 없다"고 덧붙였다.

1991년 설립된 홍콩과기대는 학부 3년제로 운영되며 학부생 8천여명, 대학원생 2천여명이 재학 중이다.

내년부터는 학부 4년제로 전환될 예정이고 메사추세츠 공과대학(MIT)·캘리포니아 공과대학(Caltech) 등 세계 유수 공대 뿐 아니라 카이스트도 설립 과정에서 모델이 됐다.

홍콩과기대가 20년이라는 짧은 시간 안에 대표적 연구중심대학으로 발전할 수 있었던 동력으로 이같은 '선택과 집중' 전략과 함께 우수한 교수진, 철저한 교수 평가 시스템이 꼽힌다.

찬 총장은 "세계를 돌며 그 사람의 잠재력을 보고 교수진을 모집해 온다. 연구 실적에 따른 연봉과 정년보장 등 보상체계 뿐 아니라 학교 문화도 큰 영향을 준다"고 설명했다.

홍콩이 가진 장점을 살려 국제화 부문에서도 앞서가고 있다. 그는 "모든 강의를 영어로 진행하는 것은 물론 교수진의 80%가 외국인으로 채워져 있다. 전체 학생의 3분의 1 가량이 졸업 전 1학기 이상 교환학생을 떠난다"고 소개했다.

이날 설동근 교육과학기술부 차관을 면담하기도 한 그는 한국 대학에 대해 산학협력력을 토대로 한 발전 가능성을 높이 평가했다.

"한국은 조선과 반도체 등 여러 분야에서 삼성과 LG 같은 세계적 브랜드의 기업을 다수 보유하고 있습니다. 홍콩에서는 부러운 부분이죠. 기업과 함께 대학도 충분히 세계적으로 뻗어나갈 수 있다고 봅니다."

찬 총장은 향후 대학이 나아갈 방향에 대해 "자연과학과 공공정책, 공학기술 등 학제간 연계성을 살려 전문가를 키우고 중국의 발전도 기회로 활용할 것"이라며 "차세대 '애플'(Apple)을 키울것"고 힘줘 말했다.

kimhyoj@yna.co.kr

### [Translation]

"Rankings should not be made the ultimate goal of education."

"A boutique University it is, its four Schools carry tremendous potential to make significant contributions to academia."

An interview with Prof Tony F Chan, President of the Hong Kong University of Science and Technology (HKUST), on the secret of success of the number 1 ranking university in Asia

"Rankings should not be made the goal of education. It is a form of recognition we could leverage on to let overseas institutions know more about us and begin talks on academic and strategic collaborations." On 9 November, we got in touch with HKUST President Prof Tony F Chan to tap into the secrets of this University which ensconced itself in the top spot of QS Asian University Rankings.

Dr Eden Y Woon, Vice-President for Institutional Advancement of HKUST and the speaker for the 4th International Presidential Forum hosted by The Korea Advanced Institute of Science and Technology (KAIST), concurred with Prof Chan in saying that "rankings do not guide nor embody University's development."

HKUST is home to four Schools namely School of Science, School of Engineering, School of Business and Management, as well as School of Humanities and Social Science. In Prof Chan's eyes, the Schools are all "small but good" and in line with the overall emphasis of the University. "An excellent university is not necessarily a mammoth-scale one," said Prof Chan. "We don't consider it necessary to rank first in every field. We do medical research, but it doesn't follow we must have a medical school," he added.

Founded in 1991, HKUST administers three-year undergraduate programs housing 8,000 undergraduates, with postgraduate enrolments reaching 2,000. From next year onwards, the University will be adopting a four-year undergraduate system. Its foundation was modeled on Massachusetts Institute of Technology (MIT), the California Institute of Technology (Caltech) and the world's leading engineering schools. KAIST was one of its models as well.

In a mere 20 years time, HKUST has established itself as an international research university by focusing on its areas of expertise. Its excellent faculty is maintained by a thorough and rigorous evaluation system assessing research and teaching performance.

Prof Chan explained, "In recruiting quality faculty, we pay heed to the top professors around the world. The University culture along with conditions of service such as performance-based salary and job security are important attractive features drawing world-class professors."

HKUST also gets an edge in internationalization. "All our lectures are conducted in English, and our campus is teeming with international students. More than 80 percent of the faculty members in HKUST are from foreign countries, and 20 percent from all over the world, including Mainland China, South Korea and Western countries."

Prof Chan admitted that he is 'envious' of the high potentiality possessed by top Korean science and technology colleges for collaborations with industrial companies like Samsung, LG, and Hyundai.

"The schools in South Korea can take advantage of the big names in shipbuilding, semiconductors, and even film and cultural industries," he said, citing South Korea's major science-focused universities Pohang University of Science and Technology (POSTECH) and Korea Advanced Institute of Science and Technology (KAIST).

"We don't want to be too big. We want to be good and small, maintaining our positioning to combine science, technology, business and social sciences. We are dedicated to enhancing our quality - faculty, students and our programs," he said. "We are eager to promote entrepreneurship among our students. We wish them to lead the next Apple, and the next Google..."