

校長視野

陳繁昌教授，香港科技大學校長。出身筲箕灣阿公岩。
獲獎學金遠赴美國加州理工學院修讀本科及碩士課程，並在史丹福大學攻讀博士。
留美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校（UCLA）教授、美國國家科學基金助理署長。
陳教授大半生尋找教研夢，對教育、科技發展、培育年輕一代亦有獨到見解。

兩年前大學畢業禮茶會上，一位沒有畢業生在旁的家長要求和我合照，大家聊起來才知道她的兒子Karry是理學院畢業的，當時已經身在德國慕尼黑工業大學（TUM）修讀研究院課程。Karry是香港學生，我問當地以德文授課，Karry可以應付嗎？原來Karry讀本科時已經在科大語言中心修讀德文數年，為「走出去」作好準備。

有一天我收到他的電郵，知道他渴望到以色列交流，體驗當地先進的數學和科技，並詢問我的意見。這個電郵令我感到欣喜，為了追求尖端的科技知識、探索世界，Karry不斷充實及突破自己。這份激情和踏實推動Karry勇於求進。

六個月後，Karry已在以色列的Technion大學作交流半年，他坐言起行一償科技夢，更爭取機會在以色列四處遊歷；他擔任了我們的「嚮導」，一口流利的希伯來語更得到Technion校長的大力讚賞。另一位科大校友Eran也參與接待我們，他是以色列人，卻在中國工作多年，還與其他國際學生一樣千里迢迢跑到深圳修讀科大雙語MBA課程，其實他們洞悉亞洲尤其是中國的發展潛力無限，可以帶來不同機遇，Eran能操流利的普通話，MBA畢業後，旋即加入投資銀行工作，穿梭中國和以色列，順利發展自己的事業。

在UCLA任教時，我與博士學生Craig和科大鄧智強教授及他的博士學生Kit，共同研究圖像處理，並且發表論文。Kit和Craig都是香港土生土長的優秀學生，Kit在科大修讀本科、碩士和博士課程，而Craig科大本科畢業後，便到UCLA讀碩士。兩位師兄弟創意澎湃，對電腦圖像處理又特



別有興趣。後來我到香港出任科大校長，仍然堅持跟他們定期會面，討論圖像處理最新的研究方向。Kit和Craig均學有所成，他們的研究曾獲邀被譽為「圖像奧林匹克」的大會作報告，Kit選擇了在學術界繼續發展，在新加坡科技設計大學（SUTD）執教鞭；由於新科大與美國麻省理工學院聯合辦學，未來一年Kit將遠赴MIT交流；而Craig剛在

UCLA博士畢業，且得到史丹福大學取錄修讀博士後。

過去兩年多，我在海外訪問多所大學及參與校友活動，世界不同角落原來都有科大的畢業生，單單在英國的校友聚會便有五十人出席，當中更有已成為大學教授的。事實上，科技的進步、經濟的全球化，加快了人才流動的速度及廣度，現代的年輕人應理解「世界是平的」，發展可以超越國界。

幾年年輕科大人的故事，正好說明今日的世界板塊正不斷移動，中國的崛起固然造就不少機會，新興市場也積極尋求突破，誰會想到巴西已是全球出產一百二十個座位以下商用噴射飛機的一哥？韓國的三星手機已佔全球市場三分之一。世界的變化遠超我們預期，我常說波士頓匯聚哈佛、MIT等世界一流的大學，但哈佛和MIT的畢業生從不只着眼在波士頓尋找發展機會。

當然香港着實還擁有一些優勢，讓年輕人為香港作出貢獻，然而年輕人的發展不應局限於本地，機會是留給有準備的人，就如Karry般，雖然在香港土生土長，但積極爭取機會、修讀不同語言、敢於探索，在歐洲及中東找到發展機遇。香港年輕一代必須增加對世界的認識，把握全球化機遇，為實踐理想多作準備，才可以活得更精采。

世界是平的