

校 長 視 野

陳繁昌教授，香港科技大學校長。出身筲箕灣阿公岩。

獲獎學金遠赴美國加州理工學院修讀本科及碩士課程，並在史丹福大學攻讀博士。
留美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校（UCLA）教授、美國國家科學基金助理署長。
陳教授大半生尋找教研夢，對教育、科技發展、培育年輕一代亦有獨到見解。

最近幾個月，不少人問我同一個問題：科大商學院與Kellogg商學院合辦的EMBA課程（簡稱KH EMBA）氣勢如虹，連續五年全球排名第一，究竟有何秘訣？我亦抱着這樣的疑問，出席KH EMBA在十二月十日的慶祝酒會，向同事同學道賀，更藉此作「實地考察」。

酒會中，不同國籍的校友聚首一堂，我請一位校友列

舉三項KH EMBA的成功因素，他以過來人的口吻與我分享他的看法：天時 + 人才 + 理想的夥伴。這條成功的方程式，對我這個讀數學的「行外人」，極之容易理解；KH EMBA的成功，對香港如何發展成為國際高等教育樞紐帶來啟示。

一九九八年，香港已回歸中國一年，國際對亞洲產生了濃厚的興趣，尤其希望更加深刻認識中國的經濟和發展機遇，但有亞洲特色的國際級行政人員工商管理碩士課程卻寥寥可數。美國西北大學的Kellogg工商管理學院的EMBA課程首屈一指，對市場的觸覺十分敏銳，相信「東來」有助學院發展。而當時年紀尚輕的科大商學院，早已定位為國際級的工商管理領袖的培訓基地。時任院長的陳玉樹教授有感香港商界領袖要千里迢迢前往歐美接受商學培訓，何不在香港提供這個學習機會呢？他曾在西北大學Kellogg工商管理學院任教，與時任院長的Don Jacobs教授都相信要提升工商管理教育質素，開辦亞洲特色的國際化優質行政人員工商管理碩士課程是策略性的路向。陳玉樹院長與Don Jacobs院長二人一拍即合，憑着一個信念，令



KH EMBA課程連續五年全球稱冠，不但是科大之光，更是香港之光。

兩所學院走在一起，開展革命性的新里程。聽說當年兩所學院連一紙合約也沒有簽訂，一切盡在行動中——Action speaks louder than words！時至今天，Don Jacobs 仍然在KH EMBA任教，專長於企業管治，而陳玉樹教授剛卸任香港嶺南大學校長。

那位校友說，人才是成功關鍵，我絕對贊成。陳玉樹教授固然是高瞻遠矚、有國際

視野的領袖，他知人善任，力邀Steve Dekrey領導這個創新的KH EMBA課程；Steve同樣曾在Kellogg工商管理學院任教，當時是科大商學院教授。Steve可說是KH EMBA的靈魂人物，深受同儕和校友愛戴。課程有傑出的領袖，當然亦需要傑出的教授和同學。聽Steve 說，對於保持收生水準，他從不妥協。有一年，報讀的學生質素未如理想，Steve堅持寧缺勿濫，結果只取錄十八位符合課程要求的同學。這份堅持令我想起創校校長吳家瑋的名言：「一流領一流」。事實上，KH EMBA銳意在全球取錄最優秀的學生，達至真正的國際化，締造全球商界領袖人才互動交流的平台。

過去十五年，Kellogg商學院與科大商學院由「兩小無猜」發展成「最佳拍檔」，創造雙贏：KH EMBA課程不斷成長，在國際舞台上愈見影響力，共同培養的商界領袖，遍布世界各國。Kellogg的商學院院長更謙稱，這個聯合課程比Kellogg商學院獨辦的課程更受歡迎，排名更高。KH EMBA不斷求進，終於在全球佔一席位，不但是科大之光，更是香港之光。

最佳拍檔