

校長視野

陳繁昌教授，香港科技大學校長。出身筲箕灣阿公岩。

獲獎學金遠赴美國加州理工學院修讀本科及碩士課程，並在史丹福大學攻讀博士。
留美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校（UCLA）教授、美國國家科學基金助理署長。
陳教授大半生尋找教研夢，對教育、科技發展、培育年輕一代亦有獨到見解。

聖誕節是普天同慶的日子，我希望向科大來自各地的同學說聲「聖誕快樂！」

前幾年，大學開展了host family的計劃，讓教職員自發邀請幾位非本地同學，成為「家庭成員」，讓同學更認識香港的文化，享受在香港的學習生活。其實，我這個黃毛小子由阿公岩的村落飛到加州Caltech，的確感受到一點「文化衝擊」（cultural shock）。當時的Caltech已經有host family計劃，還記得我的「家長」邀請我參加感恩節晚飯；老實說，感恩節是甚麼，我本來一點也不知道，當晚六時到了他們的家，卻赫然發現他們早在下午三時已開始這個「晚餐」。第一次吃釀火雞，滋味無窮，大飽口福之後他們卻還端上香噴噴的南瓜批——那時我才知道外國人的飲食習慣是有沙律、主菜、甜品，跟港式晚宴大有不同。當然，後來我明白到美國人極之重視感恩節，就像中國人慶祝農曆新年一樣，是舉家團聚的大日子。Host family的熱情款待，讓我親身體驗到美國人的生活習慣，了解他們的建國歷史和社會價值，而他們的飲食習慣與我這個「香港仔」完全兩樣。

我就是抱着這種難忘的經驗，參加科大的host family計劃，以「家長」的身份接待我的「孩子」。我的五位「孩子」中，有兩位來自法國，都是商學院的同學。其中一位女同學的父親是法國車廠Peugeot的工程師，她在少年時隨父親到過武漢生活數年，對中國印象深刻。兩年前她的父親到深圳工作，負責一個中、法合作的汽車生產項目，勾起她對中國的興趣，在網上瀏覽亞洲商學院的資料，發現科大是她心儀的大學，成功入讀科大最受歡迎的環球商業管理課程。我接待的另一位同學來自法國一個大農莊，



陳校長和其中三位「孩子」。

十七歲已隻身跑到美國修讀本科，期間聽朋友說科大工商管理學院十分出色，於是又跑到亞洲來，短短一年已能說點普通話和廣東話。兩位法國同學成績優異，很快就融入了香港的生活，其中那位女同學對深圳的認識可能比我還深！

另一位印度籍的同學，早已在新加坡就讀中學，再申請報讀科大。他為人外向、好動，閒時會到旺角花園街購物，甚為享受港式生活，更自發成立「大富翁」遊戲俱樂部，招募同學參加。聖誕期間，我邀請他來我家作客，雖然沒有火雞大餐，但我希望他感受到家的溫暖。

三位來自外國的同學非常融入科大的生活，對香港產生了濃厚興趣，結交了不少本地的朋友；來自法國的女生和印度籍的男生成績相當出眾，入選院長嘉許名單。讓我意外的是，兩位來自內地的「孩子」反而比較內向：大概是兩地的學習模式不盡相同，他們總是對考試成績特別緊張，而且在言語表達上還有待適應，所以他們起初未能完全投入大學校園生活。他們的心情，我感同身受，正如我剛到Caltech的時候，何嘗不是太重視學業成績，忽略了教室和圖書館以外的大學生活？其實，在大學時期，建立自我，尋找自己的志趣，發揮所長，都是相當重要的。透過與他們傾談，我希望鼓勵他們建立自信，以更開放的心胸接觸新鮮的人與事。

在科大這個國際化的校園中，到處都是一個個精采的故事，若我們更主動關懷不同背景的朋友，可以了解到不同的文化，建立友誼；我們可以抱着host family的態度，向身邊的人付出愛心，彼此尊重，一起成長，我相信，這個地球村的風景會變得更美。

四海一家親