

校長視野

c o l u m n s

陳繁昌教授，香港科技大學校長。出身筲箕灣阿公岩。
獲獎學金遠赴美國加州理工學院修讀本科及碩士課程，並在史丹福大學攻讀博士。
留美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校（UCLA）教授、美國國家科學基金助理署長。
陳教授大半生尋找教研夢，對教育、科技發展、培育年輕一代亦有獨到見解。

—— ○一三年終結，大家在聖誕新年期間都與親戚朋友一同送舊迎新，互相送上祝賀，期望來年更好。過去一年，科大穩步向前，成功推行了大學四年制，然而，面對未來種種挑戰，大學應如何幫助同學作好準備呢？保持優良的教研質素和環境，固然是我們努力的目標，而怎樣去面對挑戰也是十分關鍵。

回想去年十一月，在大學畢業禮上，我勉勵科大畢業生踏進社會，要以批判的思維方式與分析能力，思考不同問題，尊重他人意見；並且客觀理性地商討解決方案，不應將其觀點強加於人，亦要為自己的行為及決定負責，我已在本欄與各位分享。

其實，不少社會人士的人生經驗都對畢業生帶來啟示，因此我在去年開始了畢業禮致辭（commencement speech）的傳統：這在美國大學畢業禮十分普遍，透過講者的金石良言，為同學提供處世錦囊。第一位接受邀請的演講嘉賓就是阿里巴巴集團創辦人馬雲先生，他當日的講話對新的一年別具意義。

馬雲先生一開始便談到他的父母和朋友從沒有想過他會成功：他經歷過三次高考，才考上杭州師範學院，更從沒有料到自己會於台上接受榮譽博士學位。他言簡意賅地向同學分享了三個重點，正好道出在挑戰中奮鬥的理念。

第一個重點就是堅持，為了實現自己的理想不斷求進，絕不說不。聽說馬雲先生中學時為了學好英語，每天清早五時起牀，跑到西湖免費為外國遊客當導遊，鍛煉自己的英語能力；英語成為他接觸世界的橋樑，開啟了無盡的可能，造就了今天阿里巴巴的成功。同樣，科大的創校校長吳家瑋教授為了延攬最優秀的教授加入科大，付出了心血和努力，馬



陳繁昌校長與馬雲合照。

不停蹄地在美國穿州過省，與頂級的教授分享科大的願景，成功吸引了大批一流的教研人員，奠定今日科大極高的教研水平。當年，吳家瑋校長也來到UCLA，我聽到他的分享，實在教人感動。

第二個重點就是積極樂觀，人生從來就充滿挑戰，必須逆境自強。正

如馬雲說，年輕人不要抱怨缺乏機會，因為機會是自己開創的，今天艱難，明天更甚，但明天過後便是美好日子。科大創校之時已定位為研究型大學，而研究正正需要抱持樂觀的態度，大膽假設，小心求證，懷着凡事皆有可能的信念。正如Robert Kennedy在一九六八年參選美國總統時所言：「有些人看到現狀，會問：『為何？』而我卻夢想前所未見的事，問：『為何不可？』」我希望同學以can do的精神，趁着年輕，多作嘗試，尋找合適自己的機會。

最後，馬雲先生以擁抱改變作為演講的第三個重點。事實上，他在一九九九年創辦的阿里巴巴集團已遍布中國和其他二百四十多個國家和地區，但他竟然說要在好景時作改革，未雨綢繆，而不是滿足於現時的成功；有人只活在過去的成功，但馬雲先生卻說他活在明天的夢想，這是智慧之言。環顧世界的發展，有太多的不可能都成為可能，與其費盡心思去預測將來，倒不如作好準備，因為機會是留給有準備的人。我曾在本欄分享過我的學習路途，亦見證世界變化是未可料想的：我當日懷着滿腔熱誠修讀方興未艾的計算機科學，誰想到四十年後，電腦已是生活不可或缺的一部分。

今天，全世界都在討論創新能力，香港的年輕一代若能夠擁抱如四季般的變化，在變化中開創新的視野和思維，發揮自身優勢，定能在挑戰中找到新機遇。囧

處世錦囊