

## 校長視野

陳繁昌教授，香港科技大學校長。出身筲箕灣阿公岩。

獲獎學金遠赴美國加州理工學院修讀本科及碩士課程，並在史丹福大學攻讀博士。留美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校（UCLA）教授、美國國家科學基金助理署長。陳教授大半生尋找教研夢，對教育、科技發展、培育年輕一代亦有獨到見解。

—— 月初舉行的LAPP的啟動論壇，從清水灣校園移師到港島的心臟地帶，既方便公眾人士參與，亦象徵着這個系列走入社會。場內三百多個座位擠得滿滿，出席人士有學者、多國領事、政府官員、企業及商界領導層、學生、市民和傳媒朋友。大學監督特首梁振英先生和科大三位現任和前任校董會主席羅康瑞博士、陳祖澤博士和張建東博士均有出席，支持這項高質素的公共行政人員的領袖培訓。

不少出席論壇的人士都問我，科大不是專攻科技的嗎？為甚麼「不守本分」，帶來這個「驚喜」，開辦公共行政和領袖培訓？我反問他們：今日的領袖如果只局限於自己的專業，如何能夠面對瞬息萬變的時代？21世紀的領袖正需要廣闊的知識面，科技、管理、金融、數據分析、語文能力等等缺一不可，所謂「張張刀，張張利」。事實上，科大創校時成立理學院、工學院、工商管理學院和人文社會科學學院並非偶然，而是相信未來的社會領袖既是專才，更是全才，而公共行政和領袖培訓能夠充分發揮科大跨學科的優勢。

LAPP的啟動論壇以Visions of the City為主題：城市發展要面對的種種挑戰包括經濟發展、有效管理、集體運輸、人口政策、長遠規劃等等，哪有一環不是要集合多個範疇的知識和能力才可有效應對？我們邀請了多個專業的領袖人物擔任演講嘉賓，讓不同的觀點交流，相輔相成。羅康瑞博士長期參與公共服務，剖析了當前香港的政治情況，分享對政制改革、行政和立法關係的看法；他的演辭受到傳媒廣泛報道。而科大的倪明選教授是計算機科學的



專家，他講述如何在城市規劃中處理和善用大數據，提升城市人的生活質素；前新加坡發展部部長馬寶山博士則分享當地的城市規劃策略，其中包括制訂長遠的藍圖，平衡社會各方面的需要，與時並進，並且引入創新的技術和概念，促進市民

參與等。這些都值得香港參考。地鐵公司行政總裁韋達誠先生則指出公共運輸網絡如何能夠配合城市人口增長，以保持其生活質素及運作效率；而馮氏集團主席馮國經先生更分享他的國際經貿經驗，強調香港要積極爭取機遇，作為亞洲多邊貿易的中心樞紐；陳祖澤博士是資深的公務員，他擔任了大會答問環節的主持，歸納各講者的見解，條理分明，讓大家清晰地梳理整個論壇的所思、所得。

我處身在論壇，深深感受到大學緊貼着社會脈搏。每位講者都是獨當一面的領袖人物，他們坦誠分享自己獨到的見解，並且理性地與出席者切磋討論，大家的立場也許不盡相同，卻互相尊重；這種開放、開明的交流平台，有助加深了解各方的論點，建立新思維，這正是大學其中一個重要的角色。鍾逸傑先生在論壇結束時提出，熱烈討論過後，應該如何再向前走？不僅是這個系列將怎樣延續，更值得我們深思的是香港應何去何從？LAPP的頭炮課程Envisioning the Future City已經開鑼，多位牛津大學教授和科大的同事授課，而錢果豐博士更是特邀講者；我有信心LAPP會陸續開辦更多高質素的課程。我更期望大學繼續積極扮演「催化劑」的角色，促進環球的知識傳承與轉移，廣納百川，讓社會持續進步，為香港的發展開關坦途。囧

# 大學與社會