

校長視野

陳繁昌教授，香港科技大學校長。出身筲箕灣阿公岩。

獲獎學金遠赴美國加州理工學院修讀本科及碩士課程，並在史丹福大學攻讀博士。
留美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校（UCLA）教授、美國國家科學基金助理署長。
陳教授大半生尋找教研夢，對教育、科技發展、培育年輕一代亦有獨到見解。

過去一年，我很榮幸獲邀到不同的中學和大學的畢業禮，並在典禮中致辭。去年，我在中文大學崇基學院的畢業禮致辭，崇基校友會主席陳早標先生扼要地將我的講辭歸納為三道主菜、一杯美酒。容我借用陳先生的演繹，與各位（特別是年輕人）分享對我終身受用的道理。

第一道菜是勇於嘗試——嘗

試不一定成功，但不嘗試就注定失敗。這個道理影響了我的一生，驅使我不斷探索、不斷嘗試，無論在學術研究或者做人處事方面，都敢於走出自己的「安全區」。回想中五會考之後，我滿以為成績不俗，報考皇仁書院，怎料我連索取一紙報名表也不合資格，心裏不是味兒，覺得留在母校慈幼中學也很不錯啊！開課兩星期後，一位獲皇仁取錄了的慈幼舊同學來電，告訴我班中還有一個空位，建議我不如一試。我當時的心態是：人家連報名表都不給我，還是算了吧！然而，媽媽一句話：「試吓又何妨？」令年輕的我戰戰兢兢地從亞公岩乘電車跑到皇仁書院：未想到當時一位外籍副校長進行了簡短的面試，就已決定取錄我——大概是看到我的決心和毅力吧！這個驚喜不但給我的學業前途開啟了大門，更令我終生銘記着機會是把握在自己手中的。

第二道菜是率性行事，忠於自己的熱誠和興趣。試問一個十七、八歲的少年，如何能夠決定自己的終生職業？與期為自己的「錢途」謀算，倒不如找尋自己的興趣，努力投入。預科畢業後，我本已獲醫學院取錄，但卻一心追隨世界聞名的諾貝爾物理學獎得主Richard Feynman，於是拿着獎學金遠赴加州理工學院修讀物理。二年級時，我明



白到自己的理想和長處原來在於運用數學解決物理和工程學等科技問題，所以轉修工程。1973年，當時互聯網尚未面世，我碩士畢業後，看到剛興起的計算機科學能夠有效幫助我實踐一直以來的志趣，於是跑到史丹福大學攻讀計算機科學博士學位；所以我雖然沒有正式的數學學位，卻獲UCLA聘為數學系教授。追求

自己的興趣夢想，自然能活得充實，盡展所長。

第三道菜就是敢為人先，帶領潮流。老實說，七十年代的史丹福大學的計算機科學系裏，沒有一位教授和博士生擁有相關的學位，大家的學術背景各有不同，包括數學、電子工程、甚至心理學和語言學。而學系的教授都獨當一面，在自己的專業卓有成就，卻勇於冒險，毅然開拓一個未知的學術領域；全憑他們的專業眼光，把握機遇，開創前人未達之境，才能釋放出計算機科學的巨大發展潛力。我希望今日的年輕人時常都會反問自己：「我的『計算機科學』是甚麼？」熱切追尋，開闢一片新天地。

最後是一杯美酒，是融和的雞尾酒。知識的爆發力，已經逐漸打破學科的界線，我常說蘋果電腦的產品是科技和美學的結晶，這個企業的成功正正是在於將科技融入市場學、心理學、美學等等。所以，我常常鼓勵同學採取T字型的學習模式，既深入鑽研自己的專業，又廣泛吸取知識，融會貫通：有了好的基底，又配備了不同的材料，假以時日，就可以憑着自己的靈感和創意，炮製出一杯醉醉人的雞尾酒，在變化莫測的世界裏遊刃有餘。

三道菜式、一杯美酒，正是我送給各位同學的畢業禮物，希望他們能夠細嘗。囍

三道菜與一杯美酒