

校長視野

陳繁昌教授，香港科技大學校長。出身筲箕灣阿公岩。

獲獎學金遠赴美國加州理工學院修讀本科及碩士課程，並在史丹福大學攻讀博士。留美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校（UCLA）教授、美國國家科學基金助理署長。陳教授大半生尋找教研夢，對教育、科技發展、培育年輕一代亦有獨到見解。

四年前我懷着一腔熱情回港出任香港科大校長，覺得香港有條件發展科技；上任後一心想與政府的科技局交流心得，才發覺沒有這個政府部門。今年特首的施政報告提出成立創新及科技局的構思，對我來說這是刻不容緩。

施政報告提出這個構思後，社會的討論未見熱切，這令我有點憂慮；發展科技關係着香港的長遠發展，給新一代發揮自我的機會，為甚麼香港人不主動爭取，討論如何完善這個政策呢？相反，我聽到不少人質疑。我敢問：現時發展先進的國家和城市，哪一個不是得力於創新和高科技？瑞士和紐約同是國際金融中心，卻大力投資於高科技；韓國從四十多年前經濟匱乏搖身一變成為全球高科技產品的輸出國，三星的智能手機和高端的顯示技術應記一功。我相信這些地方在發展高科技的初期同樣備受猜疑和挑戰，但政府看準時機，果斷推出有效的政策，他們的成功就是最佳的證明。事實上，亞洲四小龍之中，只有香港沒有專責的科技部門。

成立創新及科技局，不應只是一個行政上的重組，而是展示政府對發展高新科技的決心和遠見。我與大家分享幾個觀點：

(1)「創新及科技」(Innovation and Technology)絕不能與「資訊科技」(Information Technology)混為一談，更不能只着眼於執行細節，如增加wi-fi，提升數碼化的效率，增加資訊科技課程等。創新及科技局必須是一個高層次的政府部門，制訂全盤長遠的政策，有效調配資源，培育創新能力的人才，鼓勵基礎科研，促進科技產業化。全球面對迫切的挑戰，如能源、可持續發展、食物安全、



去年十二月，陳校長於創新科技亞洲會議2013致辭。

水資源以至國防等，都離不開創新和高端科技。

(2) 需要從根本上締造敢於嘗試、積極求變、勇於探求的文化。政府、僱主、家長、教育工作者需協力釋出強烈的訊息：「投身科研是有前景的！」並且表揚科研人才的成功故事，讓年輕人從中得到啟發，以他們為榜樣，增添信心。

(3) 給年輕人發揮創意的空間和土壤，只要找到自己的志趣，年輕人的潛能是無可限量的。facebook、微軟、阿里巴巴等創辦人都是憑着一股不知天高地厚的熱誠走出自己的道路；美國的企業家Elon Musk充分利用科技，創辦了PayPal、SpaceX、Tesla Motors以及Solar City。近至香港，科大畢業生汪滔研發無人駕駛飛行器，就是憑着少年時的飛行夢努力奮進；同是科大的畢業生，曾建中、曾建豪兄弟開發遊戲apps的奮鬥故事也富有啟發。

(4) 局長人選起着關鍵作用，他必須展示決心，認同創新科技的迫切需要，有長遠的眼光，並且熟悉科技生態環境的運作，有國際視野和豐富的行政經驗；局長應該參考各地的成功例子，制訂合適香港的策略，大刀闊斧除掉行政上種種關枷，投放足夠資源促進科研，吸引國際人才和資金。由六間大學分享二千四百萬元的創業資助是政府推動科研的好開始，但政府必須加倍投資，才可以改變現時局面。

(5) 充分利用香港作為國際城市和教育樞紐的有利因素，及中國內地大批的人力資源和龐大的市場。中國高速發展，重視科技，資源充足，且近年提出深化改革，帶來前所未有的機遇。相反，如果香港仍吃着老本，恐怕有一天當我們驚覺落後於人，為時已晚！囑

刻不容緩