

## 校長視野

陳繁昌教授，香港科技大學校長。出身筲箕灣阿公岩。

獲獎學金遠赴美國加州理工學院修讀本科及碩士課程，並在史丹福大學攻讀博士。  
留美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校（UCLA）教授、美國國家科學基金助理署長。  
陳教授大半生尋找教研夢，對教育、科技發展、培育年輕一代亦有獨到見解。

星期六下午的天氣有點陰冷潮濕，但科大校園的一個演講廳裏的氣氛卻熱烘烘：全場四百個座位擠滿了同學，大家都熱切參與享譽國際的聚會TEDx。TEDx是由TED（technology、entertainment、design在英語中的縮寫）授權各地自行組織的演講會，同樣是以創新見稱。TEDx的口號是「Ideas Worth Spreading」，在中文譯作「讓思想長上翅膀」，是多麼跳脫的觀念。TEDx全以英語進行，在世界各地早已非常流行，更可以在Youtube找到這些演講。三年前，科大的同學首次獲主辦權，成為第一間本港大學自行舉辦TEDx。當時，我聽到科大同學在校園舉辦這個活動，同學的國際視野和創新意念，令我格外興奮；講者的故事精采絕倫，四個小時的「節目」毫無冷場，不同國籍的同學共聚一堂，置身其中，與任何一間國際大學無異。

會後我與籌辦這次活動的同學聊起來，發現整個籌委會十二位同學，大部分都是一年級學生，他們在科大認識，TEDx可以說是他們的「處女作」。更令人佩服的是，這個班子是不折不扣的「國際大匯」，成員來自香港、拉脫維亞、丹麥、馬來西亞、台灣、中國內地，也有出生在香港的印度同學等。不同文化背景、不同學院產生了奇妙的化學作用：他們的組織能力甚高，有效地說服TED讓他們在港主辦TEDx，活動策劃精細入微，宣傳方式極富現代感，最難得是他們鍥而不捨，找尋有趣的講者分享各自的個人經歷和故事，為年輕人帶來啟發，是正規課堂未必可以學習到的。其中一位是在香港長大、年僅二十一歲的哈佛大學學生Chris Schrader，他完成了多項創舉：徒步穿越戈壁沙漠，在阿爾泰山脈度過嚴冬，耐力驚人，更只花了三十一日時間騎自行車環繞加拿大，為多發性硬化症病人



籌款；以往的講者同樣非凡，例如居住在香港、現年六十四歲的Jennifer Murray，她在一九九七年創下健力士紀錄，成為首位女性用直升機環遊世界。兩位司儀的表現更是令人眼前一亮：以流利標準的英語控制整個場面，他們是分別來自青島和台灣的一年級生，流利的英語全憑後天努力自學成功。

眼前的年輕人的確令我十分感動。大概四年前，我與同學茶敘時，大家都反映不同背景的同學相處好像有點隔閡，究竟可以怎樣拉近彼此距離，讓大家享受國際化的校園呢？我想，與其由「校方」安排促進融合的活動，倒不如放手讓年輕人大膽發揮，所以我設立了1-HKUST Student Life Award基金，廣邀同學提出增進校園融合的建議；經過評選後，獲選的同學會得到資助，活動全權由同學自行安排，TEDx就是其中一個極為成功的例子。除了TEDx以外，還有不少別出心裁的活動：「UST Great Minds」會邀請十位科大教職員分享其個人故事和感受，「Y-talk」則邀請科大同學分享不一樣的經歷，講者中包括Freeing Hong Kong的創辦人，他是商學院的同學，開展了大受歡迎的歷奇遊戲。一眾同學熱情投入籌辦活動，發揮天馬行空的創意和專業精神，受歡迎的程度甚至遠勝某些課堂，而且真真正正達到校園融合的目的。

今天不少人說年輕人不濟，然而與其潑冷水，或者只勸他們專注考試和求職，為何不支持他們，鼓勵他們釋放潛能？我接觸的許多學生都才華橫溢，充滿熱情，具備環球的視野和觸覺，若我們給予充分的資源和自由，鼓勵他們追尋夢想、勇於承擔，他們所成就的往往能夠牽動人心，迸發出的創意和正能量遠超我們的想像。

## 向年輕人致敬