

校長視野



陳繁昌教授、香港科技大學校長，出身貧寒瀕臨困境，獲獎學金遠赴美國加州理工學院修讀本科及碩士課程，並在史丹福大學攻讀博士。留美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校（UCLA）教授，美國國家科學基金助理署長。陳教授大半生尋找教研夢，對教育、科技發展、培育年輕一代亦有獨到見解。

五年前我初出任科大校長，那時科大還不到二十歲，年輕的科大沒有歷史包袱，開學日原來不一定有開學禮！沒有讓全體新生坐在大禮堂聽講，沒有教職員披着學術禮袍在台上主持莊嚴的典禮，更沒有嚴肅的校長開學致辭。

新生從中學進入大學畢竟是人生新里程，更何況不少非本地同學離鄉別井走到香港科大，我們當然要讓他們感受家的溫暖。沒有傳統的規範，反而讓我們有更大空間去創新，我十分佩服科大同事的創意和熱情。每年他們從「1-HKUST同一科大」的精神出發，安排不同的迎新活動，加上非本地同學來不及參與在八月舉行的迎新營，這個別開生面的開學日正好作為全校的迎新活動，讓來自世界各地不同文化背景的同學可以盡快融入科大這個大家庭。過去兩年，我都一早到學術廳歡迎新同學，向他們派蘋果，祝願他們健康快樂。一個多小時內我與數百位同學傾談、拍照，他們真摯的笑容象徵着美好的開始。

音樂與舞蹈從不為國界所局限，充滿動感，正好代表國際化和活力充沛的科大。以往兩年我都化身成為「Band友」，與同學一起唱歌，我慶幸從小學會彈吉他，今天能以音樂向科大新鮮人伸出歡迎之手。想不到年輕同學竟建議幾首耳熟能詳的經典金曲，如披頭四的〈I want to hold your hand〉及郭富城的〈強〉。我最初不懂〈強〉這首歌，為了令演出成功，我加緊學習這首歌，並與同學在大學的Band房事先彩排，而學生會會長Van擔任鼓手，同學們果然才藝俱全。科大同學同樣熱衷於音樂與藝術，我們絕非一所書斂子大學。同學看見我手執結他，徐徐哼出調子，都顯得有點驚訝，原來校長都識彈結他！很快大

創新開學禮

家已集中討論如何在音樂上配搭得宜，無分彼此。這種Rock and Roll的「開學禮」果然奏效，一眾同學及教職員都在大堂搖滾一番，隨着強勁的音樂節拍，釋出動力，打破隔膜。我想作為校長應該走出辦公室，能夠與同學打成一片，互相欣賞，這才是真正「1-HKUST同一科大」。

科大人一向主張創新，這種文化令同事和同學不斷發掘新意思。今年破格來個「My First Dinner@HKUST」，廣邀所有本地和非本地新生共晉晚餐，實行朝九晚九迎新。當我第一次聽到這個構思，心想大家要在這麼短時間內籌備這項大型活動究竟可行嗎？七月底學務長領導一個由教職員和學生會、國際學生會和內地學者學生會的主席組成的籌委會，選定校園的大草坪，在漫天星光下來個「千人宴」，從宣傳推廣、場地布置、表演至舞台設計，一應安排妥當。只見九月一日晚，大草坪上筵開一百六十席，副校長、院長、教職員及學生共二千人在酷熱天氣下分外熱情。由同學擔任晚會司儀，打頭陣的舞獅由保安組同事負責，其他表演則由教職員和同學分別以歌舞與眾同樂，我忍不住走到每一枱敬酒及selfie以示歡迎，大家在歡笑和汗水中盡興，最後，我們一眾合唱〈Happy Together〉，場面熱鬧。

我希望同學們度過了一個愉快的開學日，從迎新活動中第一次親身體驗科大的Can-do Spirit，那種創新求變和充滿活力的精神，以此開展他們的大學生活。

