



陳繁昌教授，香港科技大學校長。出身貧寒，開闢公若獲獎學金遠赴美國加州理工學院修讀本科及碩士課程，並在史丹福大學攻讀博士。留美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校（UCLA）教授、美國國家科學基金助理署長、陳教授大半生尋找教研夢，對教育、科技發展、培育年輕一代亦有獨到見解。

紐約、倫敦、香港（合稱「紐倫港」），一向被譽為國際金融中心。二〇一〇年，當時的紐約市長彭博提出一個甚具野心的構想，期望紐約在金融中心以外締造媲美加州矽谷的創新基地。

彭博市長在二〇一〇年向全球一流的大學和科研機構招手，邀請他們在紐約開設以創新為主、著重應用科學和工程的一流大學，並劃出羅斯福島為校址及投放一億美元為啟動資金。當時科大亦收到邀請，但最後沒有參與。一年後紐約政府收到七份由十七間頂尖大學和科研機構組成的建議書，當中包括史丹福大學及哥倫比亞大學等。經過兩個月的篩選，彭博市長在同年十二月十九日正式宣布選定美國康奈爾大學（Cornell）及以色列理工學院（Technion）合辦的Cornell Tech（CT），從此在這個舉世聞名的金融中心打造這個創新傳奇，而羅斯福島亦暱稱為「矽島」。

這個構思迅速得到熱烈支持，主要原因是Cornell和Technion雙劍合璧，帶來巨大的迴響。兩間大學卓見遠大，在創新的應用科技方面屢創突破，分拆出不少新企業，與私人企業緊密合作。CT的建校費用高達二十億美元，由於構思受到廣泛認同，已獲Cornell校友Charles Feeney慷慨捐資三億五千萬美元，他是DFS的創辦人，而公司的主要基地正是在香港！二〇一三年另外兩位Cornell校友Irwin Jacobs及他的太太Joan亦捐資一億三百萬美元成立以他們命名的創新研究所。他倆正是Qualcomm的創辦人。除了雄厚的資金，CT是所供本科畢業生修讀的研究院，計劃招攬二千名碩士生、八百名博士生及

## 科技+金融？

三百名教授，每年學費需四萬七千美元！研究院的課程打破學術界限，糅合技術、商業和創新思維，透過成立分拆公司，讓學生把創新科技研究盡快轉移到市場應用。目前CT的臨時校址在曼克頓區，正正是谷歌在紐約的總部大樓。早前我到紐約訪問這所大學，與院長Dan Huttenlocher及創新研究所所長Adam Schwartz商談，剛好碰到Paul Feigin教授，他不單是CT的功臣，更是由李嘉誠先生捐助一億美元在汕頭成立的Technion廣東理工學院的負責人。

紐約不甘只是金融中心，更想成為第二個矽谷，這種積極進取的態度為香港的未來發展帶來啟示。而CT的成功，關鍵之一是紐約市長彭博高瞻遠矚，擁有驚人魄力，並獨具慧眼，選定CT，吸引巨額捐款，而這位捐款人的基地正是在香港！其實像CT這種國際合作已是世界趨勢，香港常以國際金融中心自居，港人創新求變，開拓不少甚具價值的應用科技，已經具備如紐約「矽島」的發展條件，問題是在於決心。今日，不少港人埋怨香港成本高，缺乏土地，紐約何嘗不是面對這些困難，他們能夠突破這些挑戰，為自己的城市發展闖出合適自己的道路，並以開放態度向全球廣邀一流的建議計劃，這種面向世界的胸襟，向前邁進的雄心壯志或許是今天香港最為需要的！

