

陳繁昌教授，香港科技大學校長。出身高貴灣阿公若，獲獎學金遠赴美國加州理工學院修讀本科及碩士課程，並在史丹福大學攻讀博士。留美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校（UCLA）教授、美國國家科學基金助理署長、陳教授大半生尋找教研新，對教育、科技發展、培育年輕一代亦有獨到見解。



校長視野

四

年前，科大得到俄鎊捐款，除了支持研究，更特別贊助科大賽馬會高等研究院舉辦校長論壇，邀請社會名人向師生分享經驗心得。聯想集團主席柳傳志、蘭桂坊之父盛智文及提出「金磚四國」概念的前高盛主席Jim O'Neill等先後蒞臨演講。兩星期前，恒隆集團主席陳啟宗（Ronnie）就以環球角度看中國和香港未來十年的發展。

論壇主題雖說中國和香港的未來，Ronnie一開始指出近年出現兩個新趨勢——非國家組織，這些組織不遵守國際規矩和秩序，而科技成為無限擴展勢力的工具，令人憂慮。接着他帶與會者遊走世界，論盡環球形勢，最後才聚焦中港的前景。很明顯，要看看香港的未來，必先環顧國際局勢。

Ronnie首先點評歐洲，歐洲是中國最大的市場，在創新及經濟增長卻略見遜色。他也談及俄國與烏克蘭的軍事局勢，又重點剖析美國的情況。他認為美國是超級大國，整體制度最有彈性，政治及經濟制度基本上獨立，因此政治問題經濟沒有太大影響。他稱美國將在高增值製造業雄霸天下，天然資源、資本、技術及能源供應也無可匹敵；雖然勞工成本高昂，但機械人、三維打印及材料科學等技術能有效取替。他又提到美國教曉他要包容不同意見。其實，只要美國老大哥做對了，全球便可相安無事，可惜事實並非如此。

他認為美國人對於保持一哥地位的信心已動搖，不惜採取保護主義，甚至到處樹敵。不少美國人視中國的高速發展為威脅，在多個範疇諸多制肘，無形促使中國與俄國建立緊密關係。他舉例說，中俄在過去十五年遲遲未能在輸送天然氣達成協議，最近卻

中港未來世界觀

一拍即合，實在拜美國對中俄兩國的政策所賜。美國興波助瀾，也導致中日關係日趨緊張。他引用一位前美國高官的話，認為美國對中國國情認識不足，不懂「互相尊重」。慶幸中國保持較為務實的態度，令中美關係不致惡化。他又指出一百年前第一次世界大戰爆發，原因之一是國與國之間結盟，造成敵對局面。一百年後，各國之間再度不斷結盟，引發變量分明的對立，不禁令人憂慮。

最後，Ronnie談到香港的未來跟中國息息相關。香港雖然是中國的一部分，但是不少香港人在理智與情感上仍然對國家意識缺乏認知，香港的政治矛盾將不斷延續。他曾經在香港其中一間大學主持講座，問在座同學：「你們的首都在哪？」有人答中環，有人答維港，等了良久才有人說是北京，這是很明確的例子。他相信假如中國在未來二、三十年繼續穩定發展，香港人的心將會逐漸回歸。他認為中國開始明白一向對香港所採取「不管就是管好」並非合適的政策，他相信今後中國會落實執行基本法。

姑勿論你是否同意他的觀點，不得不佩服他的視野和見識，能夠綜觀環球形勢，剖析中港的未來。我在想，科大正是要培養具備環球視野的領袖，凝聚社會向前發展的正能量。

校長論壇：<http://video.ust.hk/watch.aspx?video=3EBBC88178B1B859>

