



陳繁昌教授，香港科技大學校長。出身筲箕灣阿公岩，獲獎學金遠赴美國加州理工學院修讀本科及碩士課程，並在史丹福大學攻讀博士。留美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校（UCLA）教授，美國國家科學基金助理署長。陳教授大半生尋找教研夢，對教育、科技發展、培育年輕一代亦有獨到見解。

談

到沙特阿拉伯這個石油大國，甚少人會想起大學，更不用說「科技大學」。二〇〇九年阿卜杜拉國王科技大學（KAUST）成立，其創校宗旨是推動全球科研水平，培育人才造福當地經濟及以科技應對各項重大挑戰，如水資源、能源及環保等，並希望透過教育為社會帶來劃時代改革。據報章及網上資料引述，創校時已獲捐贈一百億美元。

我於二〇〇九年九月剛上任科大校長時首次踏足沙特及這個面積比香港科大十倍的校園，出席其創校慶典。四年前，我更應邀出任校董，每年都會出席校董會會議。KAUST的誕生和發展，是個傳奇。學校十分國際化，校董會主席是沙特的石油及礦物資源部長Ali Al-Naimi，他在石油輸出國組織（OPEC）的地位舉足輕重，並於最近會議上決議不減產，令國際油價錄得新低。校董會約一半成員是當地人，其餘包括英、美著名學者如普林斯頓大學前任校長、倫敦帝國學院校長和歐洲核子研究組織主任，其中更有四名是女性。創校校長是前新加坡國立大學校長施春風教授，現任校長則是前加州理工學院校長Jean-Lou Chameau教授，陣容鼎盛！目前該校有八百多名研究生，來自六十九個不同國家和地區，近年陸續有科大畢業同學到該校深造。創校期間，科大還有兩位高級行政人員受聘出任該校行政要職，目前不少教授都是來自世界各地的一流大學，其中幾位更是來自科大，而新任大學傳訊部主管為德國籍的科大畢業生。

所謂居安思危，無論石油資源多豐富，終會坐食山崩，而且過分依賴石油出口，無疑是把雞蛋放在同一籃子，長遠不利經濟，只有創造就業機會，開拓

石油的啟示

其他可持續發展的機遇，才能令國家穩步向前。我樂見該校以科技為主，設有科學博物館，展示阿拉伯民族對科技的貢獻。我亦十分佩服當地政府預示國家長遠發展所面對的隱憂，銳意為單一的經濟創造多元化的出路。該校以走向世界為目標，建校之初已四出取經，也曾到科大交流，邀請朱經武校長為創校顧問委員，科大短時間內在國際冒起，對他們甚具參考價值，其雄心壯志，可見一斑。KAUST廣招女生，現有近三分之一為女生，間接推動女性的社會地位。

KAUST擁有國家的支持、雄厚的資源、偉大的願景，但亦面對不少挑戰，如語言和社會文化差異，以至沙特的氣候、地理環境，對吸引國際學者有一定阻力。此外，與國際接軌及提升女性地位，同樣面對國家內部的挑戰。再者，如何增加就業機會，栽培精英在這個仍以石油出口為支柱的國家一展所長，是另一項重大挑戰。然而，路是由人所創，縱然眼前困難重重，當地政府的決心和遠見，對科技的重視，值得香港借鑑。反觀香港，側重於金融及地產業單一的經濟支柱，我們既然已坐擁得天獨厚的條件，更應充分發揮優勢，增加在教育及科技的投資，擴闊人才寶庫及開拓多元的發展。



我與KAUST校董會主席Ali Al-Naimi（中）及校長Jean-Lou Chameau教授（右）合照。