



陳繁昌教授，香港科技大學校長。出身貧寒，阿公岩獲獎學全進社美國加州理工學院修讀本科及碩士課程，並在史丹福大學攻讀博士。留美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校（UCLA）教授、美國國家科學基金助理署長、陳教授大學生尋找教研夢，對教育、科技發展、培育年輕一代亦有獨到見解。

大家對全球市值最高的電腦技術公司微軟大概不會陌生，然而有多少人會想到微軟的最高

領導層中，有一位是香港人，而他更是領導開發Bing的幕後英雄！他就是沈向洋博士（Harry）。

Harry固然成就卓著，但處事低調，待人可親。他生於上海，大學畢業後到香港大學取得碩士學位，並與一位於港大相識的同學共諧連理。他常以「香港人」自居，兩星期前我跟Harry飯敘，很想分享這位鄰家男孩的故事，為年輕一代帶來啟示。

翻看微軟的領導班子，發現十五位巨頭中有一位充滿陽光氣色、笑容可掬的中國人，Harry現時為微軟全球執行副總裁，主管技術和研發，以及推動微軟中長期的總體技術策略，並進行前瞻性研究與開發工作。用Harry自己的術語，他是負責預測下一個大趨勢：Next Big Thing。

有人以為出任全球市值最高、規模最大電腦技術公司的領導層，一定是不苟言笑，每刻與時間比拼，而且常處於戰鬥狀態，殊不知這位微軟高層竟非眾人所想的模樣。由於我和Harry都擅於圖像處理和計算機科學，我們相識於二〇〇二年在北京舉行的數學大會。那時，他還是微軟亞洲研究院的副院長，帶領研究團隊取得傑出成果。十多年來，他永遠掛着親切的笑容，散發出濃厚的書卷味，對於發展一日千里的計算機科學，他瞭如指掌，並積極投入研發工作、出版論文、主持學術會議，儼如大學教授。事實上，Harry現時是科大計算機科學及工程學系兼任教授，更是科大的榮譽院士，同時為北大、清華、浙大的客座教授，所以每次我在校園碰

香港人在微軟

上他，都尊稱他為沈教授。

〇七年，Harry的事業再上一層樓，成為微軟全球資深副總裁，更獲公司委以重任，領導Bing搜尋引擎的開發和管理。眾所周知，當年谷歌的搜尋器大行其道，對公司造成一定挑戰，作為市場の後發者，他所面對的壓力不言而喻。但他卻保持一貫的信心和決心，要在搜尋引擎的概念注入新動力，他不甘跟隨單以關鍵字搜尋為依歸，而是提升搜尋器的智能和影響力。在他帶領下，Bing在市場的佔有率由原來的百分之十，倍增至百分之二十。現時微軟的市場資產總值亦遠超谷歌。也許Harry這份談笑用兵、對創新的執着，對技術融會貫通，再次令微軟的管理層大為賞識，他於一三年晉升為全球執行副總裁。

Harry自九六年加入微軟，十多年來扶搖直上，近年更躋身管理層之列，對很多香港年輕一代可說是不可思議。華人在美國社會大展拳腳已並非容易，要在精英雲集的跨國企業突圍而出，更是匪夷所思。我問他成功的秘訣，他一派自若的告訴我六字真言：「聰明、努力、膽大。」看似簡單，實行起來可真需要日積月累的堅持和毅力。Harry沒有倚仗天賦的聰穎，不斷在自己的專業知識與時並進，並懂得work hard play hard，適當地處理壓力，更要富有敢於嘗試的冒險精神和信心，而我亦希望科大的同學都能具備這些特質，在青雲路上獨當一面。

