



陳雲昌教授，香港科技大學校長。出身青洲英屬阿公岩，獲獎學金遠赴美國加州理工學院修讀本科及碩士課程，並在史丹福大學攻讀博士學位。留美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校（UCLA）教授、美國國家科學基金助理署長、陳教授大半生尋找教研夢，對教育、科技發展，培育年輕一代亦有獨到見解。

—— 月底，我第三度到瑞士阿爾卑斯山出席世界經濟論壇，同行還有四位科大工學院的資深教授，主持以科大冠名的「創想研究室」。這是首次有亞洲的大學能在論壇舉行這種工作坊，其餘六間都是歐美一流學府，包括哈佛、牛津、麻省理工、史丹福、柏克萊加州大學及卡內基美隆大學。論壇期間，由全球二十五所頂尖大學的校長組成的「環球大學領袖論壇」（GULF）舉行研討會，我作為GULF的成員，亦主持其中一個項目。

今次出席論壇的有多國著名政商界領袖和學者，還有藝術文化、國際非政府組織的領導，是猛人雲集的盛會。除了陣容鼎盛，論壇是一個難得的平台，讓超級腦袋可以共同就如何讓世界更美好進行認真交流。今屆的主題是「全球新局勢」，不少講話和討論都超越經濟問題，而且充滿智慧和個人深刻體會，是名副其實的真知灼見。置身海拔三千公尺的山峰，與這班世外高人互動，真是獲益良多！

今次論壇的亮點難以盡述。談到吸引全球焦點的講話，要數國家總理李克強的致辭，會場座無虛席，各地傳媒爭相報道，總理的演說特別提到中國經濟增長放緩的問題，他於這滑雪勝地就地取材，巧妙地以滑雪來形容經濟增長，就是要有速度，但同時要取得平衡及以勇氣推進改革，為中國增長不達百分之七點五的說法，提出一個見解。另一焦點就是馬雲先生的一對一訪談，馬雲是科大的榮譽博士，我和他曾有幾次私人對談和飯敘，這次看見他與國際名嘴Charlie Rose對談，談笑風生且言之有物，充分發揮其個人魅力，他以一口流利英語道出個人奮鬥故事，例如他無懼在考大學時三次失敗，曾遭哈佛拒絕錄取多達十次等經歷。在一些敏感議

三登阿爾卑斯山

題上，馬雲同樣應付自如，Charlie問他是否收取中國政府的資金，他斷然說沒有收過政府分毫。另一位稀客就是華為的創辦人兼總裁任正非先生，華為一直被西方傳媒形容為充滿神秘色彩，作風低調的任總在論壇上坦誠與BBC的主持人伍林達對談，道出他在貴州長大，離開部隊為生計創立華為。他又分享華為作為全球最大的電信設備製造商，成功秘訣之一，是重視客戶服務。當被問及一些敏感問題，任總直截了當回應。同場，我還碰見華為三位輪值總裁，馬雲和任總正好展示新一代中國企業家的風範，在國際舞台上耀耀的新星。

話說回頭，我與哈佛及倫敦帝國學院的校長一同主持GULF其中一個研討會項目，就大學與業界的關係各抒己見。其實不同大學均面對着共同的挑戰，只是亞洲及歐美的處理方法或許有別，我就藉此機會分享香港的情況。香港的業界和大學近年有較多合作，尤其是大型中國企業來港發展，然而要合作成功，業界不能視教授為員工，而參與的教授亦不能只專注學術出版，兩者須有清晰的定位。其實華為在香港的研發實驗室，由科大楊強教授短期休假擔任主管，專責領導企業的開發研究，是個可行的模式。此外，四位科大教授在「創想研究室」與國際知名的學者及專家分享他們最新的研究，討論將前沿科技應用到社會，結合虛擬與現實以帶來革命性的轉變，反應相當熱烈，我樂見科大在國際盛會展示強大的教研力量。



我與四位科大教授主持「創想研究室」，與國際知名的學者及專家進行討論。