

陳繁昌教授，香港科技大學校長。出身貧寒，阿公苦  
補獎學金遠赴美國加州理工學院修讀本科及碩士課程，  
並在史丹福大學攻讀博士，  
在美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校（UCLA）教授，  
美國國家科學基金助理署長，  
陳教授大半生尋找教研夢，對教育、  
科技發展，培育年輕一代亦有獨到見解。



## 校長視野

# 香

港的競爭力是否有下降的趨勢？無疑一些排名榜的結果令人看到隱憂，大家應認真思考香港往後的發展。從另一個角度看，香港的優勢仍然相當吸引，但偏偏我們作為香港人，有時會認為這是理所當然的事。這幾年，我看見不少領先國際的中國大企業紛紛來港設立科研基地，並成為一種趨勢。

為甚麼這些國際級大型中國科技企業選擇到香港成立研發基地？我曾與幾間公司的主管傾談，大家都認為最重要是香港擁有國際人才庫，這正是企業成功的關鍵之一。作為國際城市，普遍以英語作溝通語言，社會發展與國際大都會無異，加上完善的體制、資訊自由、低稅政策及對知識產權的保護等，這於招攬國際人才，甚至本地專才和俗稱「港漂」，在港畢業的內地人有一定的吸引力。他們還說，本地大學所培養的優才，絕對可媲美歐美頂尖學府的畢業生，而且本地大學的國際網絡深厚強大，很多教授都與全球研究精英建立緊密的夥伴合作關係，促進香港的科研生態系統。正如最近教資會公布的「二〇一四年研究評審工作」報告，單是科大已有七成研究達世界級領先水平，令人鼓舞。

科大早於二〇一一年在校園成立「華為——香港科大創新實驗室」，開展合作關係。兩年前，科大的計算機科學及工程學系系主任楊強教授在過去兩年休假到華為出任該公司在香港科學園成立的華為諾亞方舟實驗室主任，領導研究大數據及人工智能技術。楊教授的親身經驗引證香港這個彈丸之地確有其獨特優勢。華為諾亞方舟實驗室由零開始，楊教授成功於兩個月內聘請十位國際級科研人員加入華為，為實驗室的研發發展奠下穩固基礎。楊教

# 香港——研發基地

授是享譽國際的大數據專家，引用吳家瑋創校校長的名言「一流吸引一流」。楊教授更說香港與華為設在深圳的總部只是一步之遙，港、深研究團隊可每天交流、見面，這種地利優勢遠勝於其他科技先進的國家如美國及新加坡。

除了華為，多間大型中國企業已紛紛在港成立科研基地。中國最大的基因組研究中心華大基因早於二〇一〇年遷址大埔成立專門研究基因組的研發中心；全球個人電腦市場的龍頭聯想剛在上月與數碼港達成合作，在港興建亞太區首個雲端服務及產品研發中心；而由科大畢業生所創立的大疆亦快將在科技園設立新研發中心；中國最大消費類電子企業TCL去年進駐香港科學園開設大規模研發基地，為科學園迄今最大三間夥伴企業之一，在產品質素及設計方面積極創新。這些巨頭在港大舉招聘人才，據聞TCL更計劃招攬六百名科研人員，為本地博士畢業生開創就業機會。華為在港的基地在過去兩年已撥出二千萬元資助本地六間大學的科研計劃，有助加強與大學合作，帶動創新文化，提升香港的科研水平，有利本地往後科技發展。

聯想創辦人柳傳志先生曾指出，香港是中國企業走向世界最好的合作夥伴，柳總於八十年代在香港創立聯想，今天已是全球個人電腦市場的一哥，他的深切體會正好道出中港優勢互補的可貴。中國大型科技企業的騰飛，造就難得機遇，香港在這個大勢下，應充分發揮獨特優勢，扮演積極角色，締造創新環境。

我和楊強教授（左）在世界經濟論壇與華為創辦人任正非先生（中）合照。

