

陳繁昌教授，香港科技大學校長。出身筲箕灣阿公岩，獲獎學金遠赴美國加州理工學院修讀本科及碩士課程，並在史丹福大學攻讀博士。留美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校（UCLA）教授、美國國家科學基金助理署長。陳教授大學生尋找教職，對教育、科技發展，培育年輕一代亦有獨到見解。



## 校長視野

### 與

香港一海之隔的澳門，最為港人熟悉當然是娛樂事業和葡國風情，較少人會談到澳門的大學。最近，我與幾位副校長和同事到訪坐落在橫琴的新校園，對澳門高等教育的發展和挑戰加深了認識。澳門大學的前身是私立的東亞大學，於一九八一年由一批港人成立，為港澳兩地培育人才。至一九九一年，大學轉名成為公立的澳門大學。二〇〇九年是澳大的轉捩點，國家通過澳大新校區設於橫琴，開展澳大發展新里程。

訪校當天，眼前偌大的校園總面積達一千平方米，相等於科大校園的兩倍，有八十多座新建築物，糅合現代和中國傳統風格，別具特色。整個校園建設工程耗資二十億美金，教研設備先進齊全，新建築包括多座教學樓、四座研究大樓、行政樓、超大圖書館，可容納千人的演奏廳，八座住宿式書院，當然還有各種各樣的康樂設施，規模可能較本港八間大學因三改四增加的設施總和更大！

澳大現有逾五百名教授、六千名本科生及三千名研究生，其中百分之二十為非本地生，與香港的大學比例相若。澳大是綜合性大學，共有八個學院，主要以英語授課，部分課程會以中文及葡文教授，學生亦愈趨國際化。大學實行書院制，書院獲不少香港善長冠名贊助，包括鄭裕彤、霍英東及呂志和，各書院都有獨特的教育理念及文化，為學生締造具啟發性的學習生活環境。

澳大矢志成為優秀的研究型大學，目前已成立兩間國家重點實驗室（科大亦只有兩所），並加強研究投資，每位教授平均研究經費約葡幣三百五十萬，近年亦大舉招攬人才，吸引不少國際及香港學者紛紛加盟，包括曾與我於美國國家科學基金會共事的澳大校長趙偉教授，剛於今年一月出任澳門大

## 澳大新面貌

學副校長（學術）的倪明選教授是科大的資深教授及科大霍英東研究院前任院長，澳大另一位副校長程海東教授為前任台灣東海大學校長，而澳大鄭裕彤書院創院院長鍾玲教授曾任浸大文學院院長。創校至今，澳大校譽不斷攀升，最近晉身《泰晤士高等教育》世界大學排名榜前三百名，於葡語大學界更是位列第二名。

澳大亦面對不少挑戰，人才是卓越大學的成功關鍵，要招攬全球一流的教研人才到澳門，可說是重中之重。此外，澳門人口少，不少高材生都選擇到外地升學，挽留人才，進而吸引世界各地的年輕人到澳大就讀，是另一項挑戰。而且澳門的經濟相對集中在娛樂事業，比較單一，間接影響畢業生的就業前景。

從另一角度看，澳大亦擁有一些有利因素。澳門近年經濟發展蓬勃，人均收入甚至高於美國，政府亦願意加大投資在高等教育。更重要的是國家對澳大提供大量支持，兩位國家主席胡錦濤和習近平都曾到訪校園，而橫琴的校址更可說是一份「厚禮」。澳大蓄勢待發，成功與否尚未可料。從眼前澳大的新面貌，可見當地政府銳意提升澳門高等教育水平的遠見和積極投入，為特區的定位和經濟發展尋找新方向，這亦為香港的高等教育帶來一些啟示。圖



我與趙偉教授（前排右三）及兩校管理層於澳大合照