



校長視野

COLUMNS

陳繁昌教授，香港科技大學校長。出身貧寒阿公若，獲獎學金遠赴美國加州理工學院修讀本科及碩士課程，並在史丹福大學攻讀博士。留美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校（UCLA）教授。美國國家科學院副理事長，陳教授太半生尋找教研夢，對教育、科技發展、培育年輕一代亦有獨到見解。

約大校長John Sexton教授，為了促進大學國際化推出多項具爭議性的措施而被迫離任，我替他有點不值。三月，紐約大學宣佈接替John的是我另一位好友——牛津大學校長Andrew Hamilton教授。他在美國著名大學任教多年，今次紐大從牛津成功挖角，可謂深得人。得悉後，我發電郵恭賀Andrew，科大已跟紐大建立合作關係，相信我們可以繼續在另一台階再次合作，世界果然很細小。

其實，我和在英國出生的Andrew背景相似，大家都赴外攻讀大學，並且先後於耶魯大學任教，他後來成為耶魯的常務副校長，我則到加州大學洛杉磯分校出任理學院院長。最後，我們還是回到自己的出生地任大學校長。大概這種經驗令我們明白大學國際化是大勢所趨，深信必須加強國際化，才能匯聚全球精英。Andrew遊走歐美，視野廣闊充分掌握亞洲崛起的機遇，上任不久，已出訪中國加強雙方合作，並在北京成立辦事處。二〇一〇年應香港牛津大學出版社之邀到港，並與我一起主持論壇。三年前，我跟他建議兩校合作成立公共政策領導人才培訓課程，為亞洲公共機構的高級行政人員提供領袖培訓，啟動禮更獲得首梁振英及前校董會主席羅康瑞等支持。教資會主席欲邀請Andrew出任教資會成員，知道我們稔熟，着我充當說客，想不到他一口答應。

Andrew長期在歐美頂尖大學服務，對兩地的教育制度見解獨到，我特意請教他對英式（三年制專業教育）和美式（四年制通識教育）教育制度的看法。他說以往人類平均壽命很短，所以英國老牌大學提倡較早的專業訓練。時移世易，他認為美式通才教育能為學生打好基礎。這位甚具世界觀的校長當然明白資源是保持優勢的關鍵，他成功向全球校友籌集巨額捐

款，更提出把牛津大學的學費由九萬英鎊大幅增至十六萬英鎊，但Andrew力排眾議，主張「卓越從不便宣」的說法。

較牛津年輕七百年的紐約大學，在全球排名中穩佔前二十位。John Sexton自〇二年出任紐大校長，推出多項創新措施，其中「全球網絡大學」最為人樂道，他大舉在五大洲擴闊紐大的版圖和影響力，期望取錄全球尖子，我亦於一年邀請他來港於百人會就此發表演講。科大與紐大Stern商學院合辦碩士課程，紐大更是全美第一間在阿布扎比開設分校的研究型大學，吸引全球三十九個國家的優秀學生。John更於一二年在上海成立分校，並由美

國康奈爾大學的前校長Jeffrey Lehman出任校長，我於去年八月特意到該校的浦東校舍與Jeffrey交流，該校學生的入學成績更勝紐大。

John積極進取，卻引起校內人士不滿，部分認為阿布扎比及上海未能完全保障學術自由，與美國意識形態亦有分歧，有人亦反對他執意於格林威治村擴充校園。他那份選擇善固執，驅使紐大校譽日隆，他一心為大學未來發展着想，實在令我佩服，然而因紐大部分教職員通過對他的不信任動議，John亦被迫離任。

面對全球激烈競爭，世界著名的大學都不敢怠慢，像牛津雖較為審慎，卻也積極開拓資源；紐大採取全面外向的策略，在環球重點城市營立基地與名牌大學爭一日長短。香港高等教育近年深受國際認同，然而這種優勢能否長久維持？面對這場國際競賽，香港有何良策繼續為本地及國家培育一流人才？

