



校長視野

陳肇昌教授，香港科技大學校長。出身篤箕灣阿公岩，獲獎學金遠赴美國加州理工學院修讀本科及碩士課程，並在史丹福大學攻讀博士。留美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校（UCLA）教授，美國國家科學基金助理署長。陳教授大半生尋找教研夢，對教育、科技發展、培育年輕一代亦有獨到見解。

高 等教育界每年都舉行國慶晚宴，而每年的指定動作就是八大院校校長與嘉賓在台上大合照。席間有人留意到台上幾位校長與科大甚有淵源，嶺南大學校長鄭國漢教授是科大商學院前院長，而剛出任香港浸會大學校長錢大康教授，曾是科大首席副校長，我們三人再次碰頭，份外親切。

細心數算，科大可說是「盛產」大學校長和副校長，例如公開大學校長黃玉山教授，他曾任科大副校長，肩負大學的行政管理和校園建設；嶺南大學前任校長陳玉樹教授也是我們商學院前任院長；而工學院的創院院長張信剛教授早於一九九六年出任香港城市大學校長；而科大霍英東研究院院長倪明選教授現已到澳門大學出任學術副校長；剛於九月在香港演藝學院履新、任行政副校長和教務長的黃世邦，是科大的協理副校長和財務處處長。六年前到香港理工大學擔任常務及學務副校長陳正豪教授，是前科大工學院院長；而最為人樂道的莫過於前科大商學院院長陳家強教授，被政府招攬出任香港特區政府的財經事務及庫務局局長。

在我記憶所及，單單在港澳區就有八位大學校長和副校長，以及一位局長，都是科大出品，而科大創校只有二十四年，這個數字可說是世界紀錄。這九位科大人有不少共通點，他們大部分都在香港長大，遠赴北美一流大學修讀研究院課程，擁有豐富教研經驗，各自在其學術領域卓然有成。他們不更是科大的創校功臣，服務逾二十年，在英國殖民地時代下推行美式教育，打造國際一流學府，科大 Kellogg 行政人員工商管理碩士課程（EMBA）連

校長的搖籃

續五年全球稱冠，就是最佳例子。自我加入科大後，我曾與其中幾位緊密合作，為大學本科教育由三年制改為四年制作好準備，他們的經驗仿如高教的活字典。二十四年前的科大剛成立，猶如一張白紙，他們正值事業高峰，卻毅然放棄穩定的教職和生活，到科大闖天下，他們的開創精神和熱誠拼勁，可見一斑。

耶魯大學也是校長的搖籃，前耶魯大學校長 Richard Levin 教授領導耶魯大學近二十年，他的團隊中有不少副校長和院長都成為了世界著名大學的校長，包括前任副校長 Alison Richard、Susan Hockfield 及 Andrew Tanjian 分別在劍橋大學、麻省理工及紐約大學出任校長，前院長 Judith Rodin、Richard Brodhead 及 Jared Cohon 亦分別在賓夕法尼亞州大學、杜克大學及卡內基美隆大學出任校長，可謂美國高教界的傳奇。

大學培養頂尖人才去領導其他院校的例子數不勝數，這令我想起科大創校校長吳家璋教授的名句「一流帶一流」，吳校長相信一流人才會招攬一流的師生，令大學不斷提升水平，創校之時踏遍天下，延聘國際一級學者到科大。走過二十四個年頭，成績有目共睹，得益的不只是科大，更是香港整個高等教育界。■

