



陳繁昌教授，香港科技大學校長。出身箇箕灣阿公岩，獲獎學金遠赴美國加州理工學院修讀本科及碩士課程，並在史丹福大學攻讀博士。美國國家科學基金助理署長，留美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校（UCLA）教授、校長。陳教授大半生尋找教研夢，對教育、科技發展、培育年輕一代亦有獨到見解。



月中旬，行政長官率領代表團官式訪問以色列，當中包括政府官員、科技界和商會領袖，我亦有隨團，行程包括訪問以色列三間大學，

包括歷史悠久的希伯來（Hebrew）大學、特拉維夫大學及魏茨曼（Weizmann）科學研究院，還參觀全球最具規模的海水淡化廠及兩間初創公司。

兩年多前我已率領科大代表團到訪以色列，當地的創新創業文化十分濃厚，科技先進，我們與以色列理工學院（Technion）締結為策略合作夥伴，該校的Dan Shechtman教授是二〇一一年諾貝爾獎得主，自八十年代中已在大學推廣科技創業，在Technion開辦創業課程，科大二十五周年校慶，Dan也到來分享他推動科技創業的經驗。

無獨有偶，兩間企業的業務都是與我的研究興趣電腦圖像處理有關。其中一間是從事汽車監察系統的Mobileye，這個智能系統有助減低汽車碰撞，控制超速駕駛。另一間初創公司Briefcam利用壓縮影像技術，建立高效錄像監控系統，其中參與研發這項技術的Shmuel Peleg教授提到與科大的電腦圖像專家權龍教授相熟。

究竟是甚麼推動Peleg教授和他的學生開創這樣成功的企業呢？我跟他與其他當地朋友討論後，我得出以下四點看法。首先，不少以色列的大學生，甚至整個社會都有強烈的創業精神，事實上以色列的文化就是挑戰傳統，他們自小便勇於發問，敢於不同；第二，該國設有兵役制度，服役期間政府安排傑出科技專才負責研發最新科技，由此凝聚一批志向相同的科技精英，無形中建立緊密的團隊和網

絡，這對退役後建立公司的班底十分重要，無論公司產品對軍事有否關係；第三，服役三年，不少年輕人待人處事更趨成熟，部分更成家立室，種種因素令這些年輕人變得更有承擔；第四，以色列擁有領先國際的超卓科技。當然，香港與以色列的情況各異，然而我們可以從中學習。

當地政府在推動創意產業的魄力驚人，兩年前，市長已委派專員負責籌建共用工作空間，鼓勵志同道合的年輕人有創業空間，兩年後，全市已有五十多個共用工作空間，其中三個是由市政府直接運作。香港目前亦有四十多間，全是私人籌建。以色列由政府、民間、以至學術界和商界所建立的有效生態系統，鼓勵創業，「創業之邦」當之無愧。

是次出訪以色列碰巧當地發生暴力衝突事件，卻沒有危險感，以色列政府十分重視今次的官式訪問，訪問團所到之處都有警察開路，入住的酒店也是高規格。就我所接觸的以色列官員和大學同事，他們認為香港擁有極大優勢，既可憑藉中國大力發展的經濟、科技、教育等機遇，香港亦有極為完善的法律、基建、金融等系統，對創業有著關鍵作用。既已佔盡天時地利人和，我們好應更著力推動香港的創新創業氛圍。■

