

陳繁昌教授，香港科技大學校長。出身筲箕灣阿公岩，獲獎學金遠赴美國加州理工學院修讀本科及碩士課程，並在史丹福大學攻讀博士。留美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校（UCLA）教授、美國國家科學基金助理署長、陳教授大半生尋找教研夢，對教育、科技發展、培育年輕一代亦有獨到見解。



## 校長視野

C O U M M O N S

### 為

慶祝科大創校二十五年，大學舉辦二十五周年傑出人士講座系列，廣邀全球卓越學者及社會領袖到來分享真知灼見。兩周前，全球規模最大的地產公司萬科集團創辦人及董事會主席王石先生應邀擔任主講嘉賓，是以「道路與選擇」為題，暢談他的人生經驗及對生命的領悟與熱誠。

王石先生是國際知名的企業家，他首先以創辦萬科道出他與香港的緣份，並談及香港和深圳兩地的互動。原來五位創辦萬科的股東中有四位是香港人，其中劉元生先生到今天還持有萬科股份。劉先生事業有成，並專注發展自己對音樂的興趣，事業和興趣兼顧得宜，曾任香港管弦協會董事局主席，更積極貢獻社會，為王石帶來啟發。王石留意到深圳的GDP快要超過香港，成為甚具競爭力的城市，但他認為香港仍然擁有一些優勢，值得深圳學習。他更提到兩地文化差異，笑言多年前他習慣隨手把汽水罐扔出車外，香港人卻不會這樣做，看得出香港社會的質素和修養，他期望兩地能互相諒解，結合力量。

作為萬科的領軍人物，王石卻能抽身到世界知名學府進修，這點令我大惑不解，更是佩服萬分！二〇一〇年，當時科大商學院副院長陳慧珠親身邀請王石先生到科大為EMBA同學講課，王石被她的誠意打動，他在科大兩天十六小時的「教書」生涯燃點起他對知識的渴求，令當時年屆六十、事業處於巔峰的他，遠赴歐美哈佛、劍橋一級學府再次當上學生，走進知識殿堂。王石形容要攀越學術高峯，比登上珠峯更難，然而，學術上的挑戰似乎令

## 道路與選擇

王石的鬥志更旺盛，最近已轉攻英國牛津大學。

談到攀山，王石五十二歲首登珠峯，再以五十九歲之齡二度登上珠峯頂。要登絕嶺，有如與死神搏鬥，在海拔八千八百米之上，空氣稀薄，天氣變幻莫測，對體力、意志、個人的判斷和耐力是極大考驗。王石提到首次登峰時缺氧，他描述當時一股暖流從面上一直流向全身，彷彿處於彌留狀態，全身虛脫，他卻拼命堅持下去，這種與死亡擦身而過的經歷，令他領略愈怕死亡，愈要面對，這樣才學會珍惜生命。近年他愛上划艇，每天晨練划艇兩小時。演講當天他參觀科大的水上活動中心，與划艇隊同學交流。從王石重回大學，攀越知識高峯，到他征服世界七大高山，再到過南北兩極，我深深體會到王石之選擇是衝出自己的舒適區（comfort zone），擁抱挑戰，遇強越強。

其實他個人的志趣與選擇亦影響萬科發展的道路，他首次在非洲登頂，看見山峯竟然沒有雪，深切體會氣候變暖的影響，一心帶領公司向綠色道路，並主動聯絡世界自然基金會去探討如何推動環保，減少碳排放。他個人非常熱心環保公益事業，從而帶動萬科積極履行社會企業責任。他又提到哈佛、劍橋的大學生在畢業後沒有顧慮自己的事業，反而騰出一年時間去參與公益活動，藉此勉勵在場同學多參與公益活動，擴闊眼界。王石那種頑強的毅力、超脫的視野和生活態度，正是「敢創未來」的好例子。

