

月底，另一位科大二十五週年傑出人士講座的主講嘉賓Dan Shechtman教授親臨校園分

享科技創業。這位以色列理工大學講座教授在八十年代發現准晶體 (quasicrystal) 的獨特結構，於一九九九年及二〇一一年分別獲頒沃爾夫獎及諾貝爾化學獎。四年前，以色列理工大學校長到訪科大，他送我名為《Start Up Nation》的書，內容講述以色列走向「創業之邦」的歷程，亦贈我以准晶體為圖案的領帶。講座當天，我和Dan都同時帶上這條別具代表性的領帶。

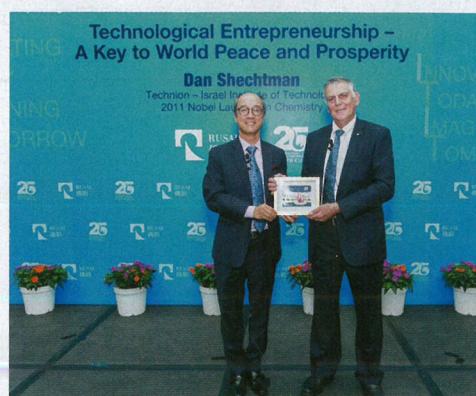
Dan的重大發現有段不平凡的故事，由於准晶體完全顛覆當時所認知的固態物理分子結構，引起科學界異議，甚至有著名科學家揶揄他「沒有偽晶體，只有偽科學家」，有傳他因此要被迫離開研究團隊，但Dan對自己的發現深信不疑，力排眾議。

這份堅持最後得到回報，研究終獲認同，開拓材料科學的嶄新領域。他勇於探求、永不言敗的性格正是成功創業的要素，加上他在先進科研的傑出成就，無疑是科技創業最具說服力的推動者。雖已年屆七十四，他演講時神采飛揚、眼神充滿熱誠，在座師生深受啟發。

他指出人才是最佳的社會資源，因此必須讓他發揮潛能，鼓勵創業是有效方法。對一些人口老化的社會，推動年輕人創業，可以成為經濟動力，改善生活水平。Dan列舉五大促進創業的秘訣：首先是讓每人都可以接受良好的基礎教育；其次是優質的科學及工程教育；第三是政府全面的政策和足夠的支持；第四是自由經濟環境；最後是社會廉潔，因為貪污會扼殺人才。其實，香港已具備以上大部分條件，或許政府應制訂更積極到位的政策，加強

各種支援，令有志創業者能夠發揮所長。

究竟創業者是天生的，還是後天培養？Dan主張後者，早於一九八六年，他已在以色列理工大學開辦課程鼓勵創業。當時以色列只有一間創投公司及數間初創公司，Dan首先與大學學生會洽談如何推廣這課程，又實踐用家為本的營銷理念，邀請外界專業人士教導學生創業的實戰知識，包括法律、融資、會計、市場推廣、營運風險管理等。這個課程，三十年來逾萬人曾接受培訓，無怪乎創業在當地蔚然成風！



以色列的政府積極配合亦相當重要，政府大力引進國際創投基金，甚至夥拍這些基金投資有潛質的項目，為初創公司提供支援和指導，提高業界的研發水平，並在所有政府主要部門設立總科學顧問職位。以色列的社會文化特別鼓勵挑戰傳統，無懼失敗，也促使該國成為「創業之邦」。

今天，成立創新科技局在香港鬧得沸沸揚揚，更有指搞科技創業是行不通的，我很想大家參考以色列的例子，科技創業在三十年前是從零開始，在政府、業界、學術界和大眾市民的努力下，締造銳不可擋的創新創意創業風氣，國內生產總值媲美香港與南韓。香港與以色列各有優勢和限制，國家已明確大力支持創新科技，香港應把握這個機遇，走出合適自己的道路，發揮我們寶貴人才的潛能。東

陳繁昌教授，香港科技大學校長。出身箇箕瀨阿公岩。獲獎學金遠赴美國加州理工學院修讀本科及碩士課程，並在史丹福大學攻讀博士。留美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校 (UCLA) 教授、美國國家科學基金助理署長。陳教授大半生尋找教研夢，對教育、科技發展、培育年輕一代亦有獨到見解。

