

陳鬻昌教授，香港科技大學校長。出身筲箕灣阿公岩。
獲獎學金遠赴美國加州理工學院修讀本科及碩士課程。
並在史丹福大學攻讀博士。
留美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校（UCLA）教授。
美國國家科學基金助理署長。
陳教授大半生尋找教研夢，對教育、
科技發展、培育年輕一代亦有獨到見解。



校長視野

C O L U M N S

蘇

格蘭令人想起風笛和格子絨裙，早於十九世紀已與香港結下不解之緣，當地不少商家來到這個漁村開展貿易。今天港人熟悉的匯豐銀行就是由蘇格蘭人湯馬士·修打蘭在一百五十年前在香港創辦。香港歷任港督不乏蘇格蘭人，如麥理浩和衛奕信，而不少街名都是以對香港有深遠影響的蘇格蘭人命名，例如駱克道、史釗域道等。

十一月中，我應邀到蘇格蘭著名斯克萊德大學（Strathclyde）接受該校頒授榮譽士學位。該校於一七九六年創校，我原以為該校會是十分保守，細看之下，才發現它跟科大如出一轍，該校亦只有四個學院：理學、工程學、商學和人文科學，更是英國第一間理工為主的大學。今年，英女皇更親自主持該校的技术及創新中心開幕典禮，中心設計新穎獨特，是該校先進科技的研究基地。古舊的建築、美麗的城堡依舊屹立不倒，然而，蘇格蘭人並沒有沉醉於昔日光輝，相反在教育 and 科技等多項領域，不斷向前。

斯克萊德大學與時俱進，科大建校籌備委員會其中一位委員正是當年該校的副校長David Telford教授，這個委員會可說是香港科技大學的總設計師。科大的傳奇於八十年代初誕生，當時的港督尤德爵士和政界、工業界和教育界的重量級人物鍾士元爵士高瞻遠矚，提出大膽構思，在香港成立以科研為主的大學。除了Telford教授，籌委會秘書長麥法誠先生同樣是蘇格蘭人，他曾擔任香港的運輸司。同屆獲頒授榮譽博士學位的還有Ian Neil教授，他是斯克萊德大學的校友，憑先進電影視覺設計，他十二

讀萬卷書不如行萬里路

次奪得奧斯卡科技成果獎。

蘇格蘭人積極進取，對香港和科大作出重大貢獻，我在典禮致辭時，鼓勵當地年輕畢業生秉承這份開創精神、敢於冒險，甚至離開自己的舒適區，開闢疆土。互聯網的出現，突破地域疆界，全球一體化下，年輕人必須懂得欣賞和尊重不同文化和背景，建立世界觀，才能在文化大熔爐下立身處世，掌握機遇。這種廣闊視野和胸襟，絕對不是單靠書本知識就能學到，而是一種生活態度、一種人生的體驗，所以必須身體力行。

我更分享了自己四十多年前毅然離港，隻身遠赴美國加州理工學院修讀物理，為的是追尋理想，往後在史丹福大學修讀博士課程，及後在耶魯大學和UCLA任教，令我的人生充實多采，我更相信自己在過去四十多年的經驗，以及所建立的友誼和人脈，對我回港出任科大校長有莫大幫助。科大自創校以來，大力推動國際化，目的就是讓科大生能放眼全球，接觸不同文化和思維。現今世代，社會強調多元文化共存，東西融合，已不再是一面倒傾向西方。正所謂「讀萬卷書不如行萬里路」，我希望無論是斯克萊德大學還是科大的畢業生，在開展人生新階段時緊記，放膽走出外面的世界追求理想，擁抱機遇與挑戰，所得到的將會超乎想像。■

