

## 校長視野



陳繁昌教授，香港科技大學校長。出身筲箕灣阿公岩，獲獎學金遠赴美國加州理工學院修讀本科及碩士課程，並在史丹福大學攻讀博士學位。留美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校（UCLA）教授，美國國家科學基金助理署長，美國國家科學基金助理署長。陳教授大半生尋找教研夢，對教育、科技發展、培育年輕一代亦有獨到見解。

### 今

年已是我連續第四年到瑞士出席世界經濟論壇，阿爾卑斯山上的達沃斯依舊白雪皚皚，而我的心情依舊熾熱，充滿期待。試問有甚麼會議能一次過匯聚諾貝爾獎得主、國家元首、跨國企業領導、世界級經濟學家、科學家、藝術家和世界一流大學校長呢？平日要在擠得滿滿的日程騰出一小時與到訪的校長見面實非易事，但在由全球二十五所頂尖大學的校長組成的「環球大學領袖論壇」，多位校長包括哈佛、MIT、清華、史丹福等聚首一堂，當然珍惜這個機會與大家就高等教育坦誠交換意見。

今屆同樣是星光熠熠，美國副總統拜登、希臘總理齊普拉斯、法國總理瓦爾斯、國家副主席李源潮、世衛總幹事陳馮富珍和國際貨幣基金組織總裁拉嘉德等均有主持討論會。其他響噹噹人物還有微軟的蓋茨、阿里的馬雲、谷歌的施密特，而國際著名演奏家馬友友在會議期間表演，著名影星狄卡比奧更獲表揚其對保護野生動物的努力，如此陣容絕對是世界級。

論壇今年的主題是「第四度工業革命」，展示有如「科幻小說」的社會轉變，先進科技特別是人工智能、數碼化和雲端技術，配合嶄新商業模式，將為人類社會帶來前所未有的革命性改變，衝擊傳統社會、通訊、運輸及經濟等各層面，以至個人生活方式。例子有：谷歌搜尋器基本上開放全球資訊；facebook改寫人類社交方式；亞馬遜和阿里巴巴推動電子商貿；Uber顛覆傳統的士市場，在沒有自己車隊的情況下仍能按顧客需要提供便捷服務；蘋

## 四登阿爾卑斯山(一)

果、谷歌和Tesla等科技企業大力研發無人駕駛汽車；而大疆開發的無人機技術，為應用於多個領域開創無限可能。隨著機械人和人工智能的大躍進，飛機、銀行、以至家用電器，都可能與人類直接溝通，縱使金融業亦然，新一代Intellio能減省繁複的程序，更快捷、可靠地處理財務。翻天覆地的轉變無疑能提高生活質素，卻影響着社會最深層的結構，大量傳統行業或將被取代，司機、製造業工人、銀行櫃檯職員等將被淘汰，造成貧富懸殊、社會動盪，如何應對這個來勢洶洶的劇變，以至掌握機遇，這是全球都要深思的問題。

論壇有多個熱門話題的座談會，我出席了「歐洲前景」座談會，荷蘭總理呂特、希臘總理齊普拉斯、法國總理瓦爾斯和德國財長韋伯勒主持會議。他們最關心的是衝擊整個歐洲的難民問題，部分歐洲國家開始限制自由出入境。今年歐盟輪任主席剛好是荷蘭總理呂特，他更指出歐洲只有六至八星期制訂應變方案，天氣回暖，將再現難民潮。另一個歐洲危機就是恐襲，如何在國家安全與人身自由間取得平衡，如何兼顧安全 and 經濟增長，在民主社會如何處理宗教和種族問題，大家都在會議上熱烈討論這些議題。

此行感受良多，我將於下期繼續跟大家分享。

