

陳繁昌教授，香港科技大學校長。出身筲箕灣阿公岩，獲獎學金遠赴美國加州理工學院修讀本科及碩士課程，並在史丹福大學攻讀博士。留美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校（UCLA）教授、美國國家科學基金助理署長、陳教授大半生尋找教研夢，對教育、科技發展、培育年輕一代亦有獨到見解。



## 校長視野

### 自

上任科大校長以來，就算再忙，我都堅持定期與科大同學每月有個重要約會——一齊輕鬆鬆食個Tea，與同學暢談一番。我很享受跟年輕人相處，除了更能了解時下新一代的想法及見解，有時會迸發到一些新意念。茶敘有時會在研修室或我的宿舍舉行，每次大概有二十至三十位同學出席，來自世界不同地方、不同文化的同學聚到一起，食件蛋撻，飲杯奶茶，在享受港式仔實的輕鬆氛圍下，認識不同背景的新朋友，互相交流，擴闊圈子。

茶敘沒有任何框架，也沒有既定議程，同學自由發表意見，暢所欲言。當然，大家都會討論到較為切身及實際的問題，茶敘上有穆斯林同學反映需要提供清真食品及祈禱室面積太小，不敷應用，我們絕對尊重同學的宗教信仰，相關同事即時回應同學提出的訴求，大學就此積極跟進，已在校園設立清真餐廳，清真餐廳更廣受非穆斯林同學歡迎；此外我們亦正考慮將其中一個研修室闢作祈禱室，方便同學祈禱。有同學提及冷氣溫度的問題，並以此引申到討論大學的環保及可持續發展的措施，我就列舉了一些例子，向同學介紹大學如何在減輕碳排放方面盡一分力。我與同學都談得興高采烈，還談到如宿位安排及不足、課程選擇及其多元性的話題，而我亦趁機跟同學分享我的教育理念及大學的展望。

除了關注科大核心內圍，同學亦很關心與大家息息相關的民生問題。現今社會愈趨複雜，在這個資訊爆炸、眾說紛擾的時代，很容易會受到外界聲音左右，甚至會衝擊到個人的價值觀及經驗，我告

## 約定學生三點三

訴他們我明白要做到求同存異並非易事，但我慶幸他們思想成熟，並鼓勵他們要有自己的獨立見解，並非一味隨波逐流，人云亦云。同時，我跟大家分享了對現今社會及政治的一些看法，與同學的交流亦令我有些新體會。

我來到科大後，發現科大許多同學都才華洋溢，具備環球視野及觸覺，跟他們茶敘時，我收集到很多創新的建議，而這往往就是科大衍生一些新計劃的源頭！幾年前的一次茶敘，有同學問到，科大明明這麼國際化，為何不同文化背景的同學好像總是有點距離呢？我心想，就由我來想辦法，那不如就讓同學自行籌組活動，既可讓他們發揮創意，又可培養領袖能力及項目統籌能力，最重要是能匯聚不同背景的同學多作交流，一舉幾得。於是我就成立「同一科大1，HKUST學生生活獎」，希望鼓勵及資助同學舉辦有創意的活動，促進校園融合，然後「TEDxHKUST」、「Just Great Minds」及「Tea」等計劃應運而生。TEDx早在全球廣泛流行，而當年科大更成為本港首家大學自行舉辦TEDx。

我一直相信身教重於言教，所以從不吝在同學面前敞開心扉做自己，將心比心，與他們真誠溝通，讓我更能走進年輕人的世界，聆聽他們的需要及訴求，透過經驗分享，相互影響，相互啟發。囍

