

陳繁昌教授，香港科技大學校長。出身筲箕灣阿公岩，獲獎學金遠赴美國加州理工學院修讀本科及碩士課程，並在史丹福大學攻讀博士。留美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校（UCLA）教授、美國國家科學基金助理署長。陳教授大半生尋找教研夢，對教育、科技發展、培育年輕一代亦有獨到見解。



校長視野

四十年前，我還在史丹福大學讀書，買了一件印有「Harvard Stanford of the East」的T恤，至今仍在我的衣櫃裏。四十年後，我偶然讀到一篇紐約時報兩年前的文章，文章正是以此為題！這牽起我的思緒，過去四十年，哈佛與史丹福在社會及學術界眼中究竟起了甚麼變化？

哈佛、史丹福，這兩所分別位於美國東岸及西岸的學術殿堂，是全球學子夢寐以求的超級名牌大學。早前，美國總統奧巴馬的長女穿了件史丹福的T恤與父親騎單車，引來外界對她攻讀那所大學的揣測，最後她選擇因循父母走過的路，於休學一年後入讀哈佛。一九九七年，大家都估計克林頓的獨女會選擇常春藤大學，加上父母都出身東岸的耶魯法律系，一切似是順理成章，但最後她卻選擇入讀史丹福，引來一陣哄動。

史丹福在這四十年來聲譽騰飛。七十年代，當我還在史丹福讀書時，工學院已是非常有名，這絕對要歸功於當時的工學院院長 Frederick Terman（後為副校長），他還帶起了矽谷的創業精神，廣受稱頌，人人都尊稱他為「矽谷之父」，創業文化在史丹福相當盛行。然而，當時其文科、基礎科學、法律、甚至商科的競爭力卻未及哈佛或其他常春藤名校。時至今日，史丹福在培養科技人才方面已蜚聲全球，其基礎科學的實力也不容小覷。最近有個統計，自二千年起，全球盛產最多諾貝爾獎得主的大學第一位就是史丹福，哈佛甚至未能躋身十大！

反觀創校達三百八十年的哈佛，二〇〇七年才創辦工學院，印裔創院院長 Venky Narayanamurti 告

哈佛—美國東岸的史丹福？(上)

訴我，哈佛以前一直認為沒有必要創辦工學院，皆因當地已有在工程方面相當卓越的麻省理工。在我看來，哈佛終首肯開辦工學院，大概是明白到工程的重要，這不只對社會影響深遠，更是對知識的追求。哈佛現在很重視工學院，致力為其募資，學院上年獲校友捐資四億美元，是哈佛有史以來收到最大的厚禮。

我的人生也曾有好幾次與哈佛擦身而過：一九七三年，我選擇報讀史丹福而非哈佛，是因為哈佛當時未有計算機科學學系；一九七九年，我分別收到哈佛及耶魯的聘書，哈佛當年還未有工學院及相關工程學系，但因耶魯當時已有計算機科學部門，我認為耶魯的學術環境對我的研究及事業發展有幫助，所以最後選擇了耶魯。其實，哈佛當時對電腦學科發展未有明確方向，這某程度上會窒礙招生與延聘。

很多人都會對這兩所名校有種既定印象——哈佛是所老字號名校，始終它是美國歷史最悠久的高等學府，擁有特大光環；史丹福在哈佛成立了二百五十五年後才誕生，這名後起之秀不斷求進求新，勢頭強勁。就連哈佛一本雜誌內其中一篇題為《Is Harvard cool?》的文章，作者身為哈佛人亦不禁以「Sure, but Stanford is hot.」作結，長他人志氣？不是，這是識英雄重英雄。閱

