



陳繁昌教授，香港科技大學校長。出身箇箕灣阿公岩。獲獎學金遠赴美國加州理工學院修讀本科及碩士課程，並在史丹福大學攻讀博士。留美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校（UCLA）教授、美國國家科學基金助理署長。陳教授大半生尋找教研夢，對教育、科技發展、培育年輕一代亦有獨到見解。

五

月下旬，我出席了香港賽馬會獎學金二〇一四/二〇一五頒授典禮暨第十五屆畢業晚宴。賽馬會獎學金自一九九八年成立以來，全面資助得獎同學在香港八間大學及香港演藝學院的學費與生活費，至今已有超過四百名同學受惠。

我留意到得獎同學多數是女生，有大學更是全

女班獲獎，果然巾幘不讓鬚眉。今年科大亦有四位同學獲頒賽馬會獎學金，三女一男，兩位同學來自商學院，另外兩位分別來自理學院及工學院。典禮上，我與幾位同學的父母稍有交流，他們身體力行服務社會，令我感到欣慰。其中，就讀環球商業管理的Gloria曾到非洲毛里求斯擔任義工六星期，並於當地義教；而另一位就讀計算機科學的万嘉，透過科大的「視野無界」課程，與非牟利團體合作開發圖像處理技術，期望日後能診斷糖尿病視網膜病變。

行政會議召集人林煥光議員擔任當晚演講嘉賓，他以「Unintended Consequences」為題，娓娓道出「意想不到的後果」的因緣和對後世的影響。

林先生以第一次世界大戰起首，當時其實無人想打仗，但歐洲帝國主義的國家為了爭奪霸權，而有些國家則是為了自保，戰事的導火線是因為一連串小事形成，當中包括塞爾維亞青年在薩拉熱窩刺殺奧匈皇儲事件，战火好像滾雪球般，從歐洲開始蔓延至全球，一發不可收拾，這場大戰一打就四年多，三十多個國家被捲入戰爭。戰爭最後的結果當然離不開生靈塗炭，這場大戰意外地令到四個帝國瓦解，分別是俄羅斯、德國、奧匈及鄂圖曼，中國東北亦被日本吞噬。第一次世界大戰是歷史上一段慘

痛的教訓，林先生希望藉此歷史教訓勉勵同學們要有遠見，瞻前時亦要不忘顧後，處事時要小心意想不到的後果，做錯一個決定，就會牽一髮而動全身。當要作決定時，切忌出於私人情感、羊群心理及英雄主義，人類都應為着共同進步而努力，而非製造這些令人受苦的Unintended Consequences。

聽畢林煥光先生的致辭，想不到這位政府官員竟對歷史有這麼深入的研究及在世界觀方面有其獨特見解。



細細咀嚼字裏行間的意味，會發覺弦外有音，我在猜想，大概林先生這番話並不只是對這班學子的勉勵，而是對廣大群眾的由衷之言。近年社會分化問題日益嚴重，在這網上資訊爆炸、眾說紛擾的世界，很容易會隨波逐流，對事實以偏概全。有人甚至會只顧個人利益及感受，打着公義旗號行事，往往忽略了對社會所造成的一些負面影響及後果。我認為他

是希望大家培養獨立思考，以事實為本，權衡利弊，再加上從多角度分析及小心求證，才作出判斷。作為教育工作者、科大校長，樸變得更成熟，往後的歷史就全靠他們編寫。

凡事應三思而後行，免得一子錯，滿盤皆落索。庚