

陳繁昌教授，香港科技大學校長。出身筲箕灣阿公岩，獲獎學金遠赴美國加州理工學院修讀本科及碩士課程，並在史丹福大學攻讀博士。留美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校（UCLA）教授、美國國家科學基金助理署長。陳教授大半生尋找教研夢，對教育、科技發展、培育年輕一代亦有獨到見解。



## 校長視野

# 在

大學時代，我已耳聞羅德（Rodes）獎學金項目，很認同其遠大理念，希望促進英美兩國交流，培養菁英的國際視野，他日成為對全球有影響力的領導者，前美國總統克林頓也是羅德學者。居美多年，加上是百人會會員，我特別留意促進中美兩國關係的計劃。百人會促進中美相互了解，是我應邀加入的原因之一。三年前，我留意到清華大學蘇世民學者項目，跟羅德項目相似，分別在前者為期一年，資助國際學生到中國清華大學攻讀碩士，而後者則保送學生到牛津進修，同是全數資助學費，我很是好奇。

我在北京公幹順道到清華大學蘇世民書院，蘇世民學者項目是由美國巨富、著名投資管理公司黑石集團創始人蘇世民創立。雖將屆七十，仍致力實踐他對教育及全球發展的抱負。他私人捐資一億美元，更從外間募資兩億美元，並四出招賢，覓得著名經濟學家、曾於科大任教多年的李稻葵教授出任院長。顧問委員會猛人雲集，包括前英國首相貝理雅、前法國總統薩科齊、前澳洲總理陸克文等，全國政協副主席董建華亦是委員之一，而學術顧問委員會的陣容不在話下，有幾位是我的私交。書院大樓設計中西合璧，教學與住宿都在書院內，設備一應俱全。首批學者是從三千名申請中精挑細選，來自三十一個國家共一百一十人（當中三個是香港人），可謂精英中的精英，評選準則不只看學術成績，還有待人接物、領導才能、創新思維、國際視野等。

機緣巧合，回港後就有機會跟蘇世民見面。上星期，蘇世民書院美國辦公室執行主任、前華威大學校長 Nigel Thrift 跟我說，蘇世民剛在港，並替我們安排會議。甫見面，發現彼此有些交疊，大家都是

## 東方的羅德

耶魯人，他畢業於此，我曾執教於此，還有共同朋友如近兩任耶魯校長 Rick Levin 和 Peter Salovey，及香港的梁錦松等。他真誠樸實，樂於行善，上年向耶魯捐贈一點五億美元。我很認同他設立學者項目的理念，我問他：同學有走出去的機會嗎？計劃只有一年，夠嗎？他告訴我，清華為每位同學配對一個清華學生大使，讓他們更深入認識中國文化，更認為一年時間讓菁英們了解中國是恰到好處，有點像外國 gap year 的概念，豐富視野比搵工更緊要。我跟他說，香港也是中國一部分，是資訊自由發達的國際城市，建議蘇世民學者不妨考慮來港作短期交流，我亦鼓勵科大同學如有機會應赴該院見識。

為何蘇世民

不選擇香港？這引起我的思緒。

他告訴我，計劃起步時已獲中國政府大力支持，與中國領導人習



我與蘇世民合照

近平希望於十年內，中國至少有所謂世界頂尖大學的願景不謀而合，但仍需外來支持去達成目標。有國家級支持，當然如虎添翼，難怪他決定落戶中國清華，香港只得羨慕。蘇世民目光遠大，矢志對全球有正面長遠影響，堪為年輕人榜樣。亦如我一直所說，精英非靠考試成績或第一份工賺幾多去衡量，視野及思維的成長才是關鍵，這項目的理念值得大學教育深思。不進則退，香港再不力爭上游，恐怕有天會給邊緣化。雖然麻省理工選擇香港作創新中心基地，但蘋果剛在深圳開設科研中心，蘇世民也選擇立足中國，面向世界。香港還能抓住下一個機遇嗎？