



陳繁昌教授，香港科技大學校長。出身筲箕灣阿公岩，獲獎學金遠赴美國加州理工學院修讀本科及碩士課程，並在史丹福大學攻讀博士，留美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校（UCLA）教授、美國國家科學基金助理署長、陳教授大半生尋找教研夢，對教育、科技發展、培育年輕一代亦有獨到見解。

偶

然讀到一篇文章，印裔學者接任國際頂尖大學管理層的人數近數十年來不斷上升。這些學者很多都在印度本土接受大學教育，及後赴美進修博士學位，例如哈佛商學院院長Nitin Nohria、凱洛格商學院上任院長Dipak Jan、美國卡內基梅隆大學校長兼美國國家科學基金會前任會長Sudha Suresh，及加州大學聖地牙哥分校校長Pradeep Kratos等。莫說在學術界，印裔人才在商界的實力同樣不能忽視，Google、百事、微軟等國際巨企的CEO都是生於印度，並在當地接受大學教育。

作為百人會的一員，我發現在西方冒起的，除了一班印裔精英，還有很多美籍華人在國際舞台上卓然有成。在學術界，不少都是全球頂尖大學的校長，包括已故加州大學柏克萊分校前任校長田長霖、加州大學聖塔芭拉分校校長楊祖佑（他們同為科大榮譽博士），還有科大創校校長兼三藩市州立大學前任校長吳家璋、馬里蘭大學校長陸道達、紐約科技大學前任校長張鍾濬及伊利諾大學前任校長王斐麗等；商界則有BlackBerry CEO程守宗及微軟副總裁沈向洋等。

今時今日，這兩班人在西方白人社會冒頭出來。華人與印度社會都特別注重教育，從小為年輕人的發展打好根基，又推動STEM教育。四十多年前我報考美國加州理工，面試時主考官問我畢業後的方向，我答：「我要在美國大學做教授！」他感到很詫異，從他的眼神，我猜他心想：「這黃毛小子真大想頭！」我最終獲取錄，並一步步向目標努力邁進，實現當初的「大想頭」。我算是較早一

美國中印裔之冒起

批美籍華人教授從事大學行政管理，回想當年出任加州大學洛杉磯分校院長之時，全校共十五位院長，當中只得兩位是華人，我就是其中一個，並在二〇〇六年出任美國國家科學基金會副署長。當時我是歷來第二位華人擔任副署長一職，第一位則是曾於九十年代擔任科大副校長（研發）的王佑曾。一些美籍華人教授跟我說，我的經歷成為他們的強心針與榜樣，他們以為自己只能埋首當教授，卻從未想過能在頂尖大學當管理層。

有報告指出，美國矽谷有三分之一的工程師為印裔，華人面孔亦舉目皆是，當然不少得美國本地薑及從世界各地而來的新移民，美籍印度人及華人在矽谷可說是中流砥柱。印裔及華裔精英在西方社會表現優秀，然而，在我觀察，兩者特質不盡相同。印裔社群較團結及堅毅，個性較為活躍放膽，英語能力較好又能言善辯，文化上與美國社會較為接近，更易融入西方社會。華人社會始終較保守謹慎，處事步步為營，其實講技術，兩者不相伯仲，但要領軍，有時華人還需再放膽踏前一步。

美國擁有今天的繁榮，賴以他們的開放社會，海納百川。香港要繁榮發展，就得敞開胸懷，接受不同地方的人才，學習不同地方的長處，才能做到百花齊放。■



近數十年不少中印裔精英在美國闖出名堂。如哈佛商學院院長Nitin Nohria（左）及Blackberry CEO程守宗。