

陳繁昌教授，香港科技大學校長。出身筲箕灣阿公岩，獲獎學金遠赴美國加州理工學院修讀本科及碩士課程，並在史丹福大學攻讀博士。留美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校（UCLA）教授、美國國家科學基金助理署長、陳教授大半生尋找教研夢，對教育、科技發展、培育年輕一代亦有獨到見解。



## 校長視野

### 提

到Facebook，基本上無人不曉，這個全球主流的社交網絡平台顛覆了傳統社交溝通模式。創辦人朱克伯格在哈佛讀至第二年時毅然中途退學，全心投入發展FB。上月，他獲母校頒授榮譽博士學位，事隔十三年，他終於回歸母校取回屬於自己的「畢業證書」。我從網上看了他向畢業生致辭的錄影，他風趣生動地以自己的創業經歷為大家帶來啟發。

朱克伯格幽默地講述自己與好友XX在哈佛的相識經過，上學首天他把衣服穿反了，一直沒人告訴他，卻只有XX善意提醒，今天XX已為FB王國的一大功臣——「因此你們要時刻待人以誠」。朱克伯格回想當年在哈佛宿舍創辦FB，本來只是哈佛專屬的社交網絡，但他的志向不止於聯繫哈佛，他更有種要聯繫世界的使命感。他曾言「只願追尋目標還是不夠，這個世代的挑戰，是創造每人都有使命感的「世界」，而那份要為世界帶來正面影響的使命感，正是成功的關鍵。「大家都擁有類似的奮鬥故事，卻認為別人會改變世界，但結果他們不會，而是你會」——其實朱克伯格的創業故事屢見不鮮，能夠改變世界的往往是自以為微不足道的小事，勿因妄自菲薄而卻步，放膽追隨志趣，懷着改變世界的使命感與勇氣邁步向前，就如我的格言——嘗試未必成功，但不去嘗試就注定失敗。

要創業成功，試問又怎會是無風無浪？曾經有大企業想要併購FB，管理團隊幾乎全數贊同，朱克伯格卻認為FB可以走得更遠，拒絕賣掉自己的心血。面對內部分裂，戰友逐個捨他而去，他形容那是最難熬的時候。他還勉勵畢業生不要因為害怕

# 遲來的畢業證書

失敗而原地踏步，不去改變常規不代表那就是正確——「在現今社會，我們往往因為害怕犯錯而不去幹一番大事，創業文化的盛行始於不斷嘗試創新主意，經得起挫折才能獲得最大成功」。香港有很多年輕人認為犯錯與失敗或會引來外界白眼，因而害怕表達自己的意見，很多創新意念就這樣被扼殺。暢銷作家Rowling也曾被出版社拒絕了十二次才能成功出版《哈利波特》，成功的路途上少不免會有跌撞。

朱克伯格謙稱自己的成功包含幸運的因素，但他同時告誡年輕人，創新絕妙的想法並非大家所以為的出現在靈光一閃的瞬間。只願空想是沒有意義的，好主意需要在付諸實行的過程中，經過不斷琢磨才會進步，一步步接近成功。

朱克伯格的奮鬥經歷及遠大目光塑造其獨到的世界觀，他提到，雖然霸權、疏離及民族主義當道，但其實我們都是身處全球化時代中的世界公民，面對這個世代的挑戰，不能獨善其身——「這不是各國間的戰爭，而是思想間的戰爭」。他續道，「改變應從我們身邊開始，新一代能否聯繫更多人和事，能否把握機遇，都取決於我們能否創造所有人都能有使命感的「世界」，這番結語發人深省。

朱克伯格當日以改變及聯繫世界為念，義無反顧地追夢，坐言起行實踐自己的宏願。我亦期望年輕人明白，千里之行，始於足下。閱

