



校長視野

columns

陳繁昌教授，香港科技大學校長。出身箇箕灣阿公岩。
獲獎學金遠赴美國加州理工學院修讀本科及碩士課程，
並在史丹福大學攻讀博士。
留美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校（UCLA）教授、
美國國家科學基金助理署長。
陳教授大半生尋找教研夢，對教育、
科技發展、培育年輕一代亦有獨到見解。

最近在《紐約時報》讀到一篇由三屆普立茲獎得主Thomas Friedman撰寫有關Airbnb的文章。內文提到它正在發展一種叫「體驗」的新服務，供旅客搜尋目的地的體驗行程。我並未使用過Airbnb，但偶爾會使用同樣起源於加州的另一共享經濟霸主Uber。我曾在洛杉磯、紐約、倫敦使用它的叫車服務，車子每次在下單不到五分鐘經已出現眼前。我相信大部分經常使用Uber的用家都會欣賞它的車輛質素、司機服務，以及快捷的付款程序。

可惜的是，上述兩間企業於全球各地屢遭嚴打，窒礙業務發展及拖慢服務普及化的步伐。在香港，兩者的安全問題成為關鍵爭議點：Uber被指提供「白牌車」，而Airbnb則是「無牌賓館」平台；它的「體驗」服務亦有機會抵觸香港的《旅行代理商條例》。香港近年大力鼓吹初創文化，但現時的政策似乎未能令初創行業更上一層樓。雖然不少國家都以違反當地法律為由對兩間企業進行打擊，但美國、英國及香港的亞洲區主要競爭對手如新加坡、日本，甚至中國都已逐步修改法例要求兩間企業及同類型經營者嚴格守法才能營運，變相把兩者合法化。

新加坡今年初針對Uber及其對手Grab訂立明確條文，要求司機必須申請牌照方可提供服務。新法例除了確保乘客安全得到保障外，亦同時為國家製造一個孕育創新文化及公平競爭的營商環境。中國交通運輸部亦因應社會需求及以促進科技發展為目標，於去年底頒布新規定要求受聘於Uber及滴滴出行的「網路預約計程車」司機必須申請駕駛證及運

輸證，並符合其他附帶條件才能營運。另外，Airbnb於今年六月獲得日本政府「開綠燈」批准經營出租物業不多於一百八十天。這個「喜訊」有助日本應付二〇一九年世界盃欖球賽以及二〇二〇年奧運期間將會出現的大量住宿需求。

Friedman在文章中引述了Airbnb總裁Brian Chesky一句我非常認同的說話，他指出現今社會很多人揪着過去不放手，卻又不抓緊未來的新機遇。固步自封的人總是擔心個人

飯碗會被科技砸碎，但積極進取的人則會因科

技所衍生的新工種而受惠。以Airbnb為例，它們的「體驗」平台可供用家將個人興趣轉化為商機，帶領旅客體驗城市的不同面貌，為自己創造新的工作機會。

共享經濟無疑是全球發展的一大趨勢，香港想要保持競爭力，政府跟業界應積極磋商協調，讓法律、需求、創新文化三方面獲得平衡，有利社會經濟發展之餘，市民亦享有更多的消費選擇。香港需要一個重視創新產業的營商環境供初創企業參與市場競爭，這樣外國投資者才不會轉投香港的競爭對手，令我們在創新路上被對手迎頭趕上及拋離。至此，我想起唐詩《金縷衣》的最後一句——莫待無花



Airbnb大受旅遊人士歡迎，可是在香港，政府仍未開綠燈。

勢，香港想要保持競爭力，政府跟業界應積極磋商協調，讓法律、需求、創新文化三方面獲得平衡，有利社會經濟發展之餘，市民亦享有更多的消費選擇。香港需要一個重視創新產業的營商環境供初創企業參與市場競爭，這樣外國投資者才不會轉投香港的競爭對手，令我們在創新路上被對手迎頭趕上及拋離。至此，我想起唐詩《金縷衣》的最後一句——莫待無花

空折枝。願