

校長視野



陳繁昌教授，香港科技大學校長。出身筲箕灣阿公岩。獲獎學金遠赴美國加州理工學院修讀本科及碩士課程，並在史丹福大學攻讀博士。留美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校（UCLA）教授、美國國家科學基金助理署長。陳教授大半生尋找教研夢，對教育、科技發展、培育年輕一代亦有獨到見解。

兩

星期前，我到越南峴港市參加環太平洋大學聯盟（Association of Pacific Rim Universities, APEC）大學領袖論壇，與多位大學校長和商界領袖就第四次工業革命下可持續發展及僱用問題交流意見。科技大學是APEC的其中一員，而我亦是聯盟督導委員會的成員之一。清華大學、香港中文大學、汶萊越南國家大學、胡志明越南國家大學、韓國科技技術院、首爾國家大學、強生公司、愛思唯爾（Elsevier）等均有派代表參加。

越南是一個年輕，有活力的發展中國家，國民平均年齡只有三十歲。在不久的將來，我相信本港大學將視越南為主要招生對象。

論壇過後，我繼續參與亞太經合組織領導人非正式會議（APEC CEO Summit）；世界各國領袖於會議中的發言已獲傳媒廣泛報道，我在此就不再詳述。就我所見，全球多位領導人都有獲邀出席及發言，但有部分如日本首相安倍晉三、俄羅斯總統普京及墨西哥總統培尼亞等，則不知為何沒有發言，只做座上客。有發言的，除了中國國家主席習近平，還有美國總統特朗普、澳洲總理特恩布爾、新西蘭總理阿德恩、菲律賓總統杜特爾特和特首林鄭月娥；多間跨國公司，如沃爾瑪（Walmart）、摩根大通和IBM等的行政總裁亦有出席。

林鄭月娥在台上講話揮灑自如，而她贊同自由貿易的主張亦贏取了同場不少掌聲；但論整場會議焦點，則非特朗普與習近平兩人講話莫屬。這是我首次有機會現場聆聽特朗普演說，我覺得他非常善於表達自己，很多說話都直接了當，幕後為他撰寫演辭必定曾大費功夫。如他說道：「我必須把美國的利益放在首位，正如你們亦會以自己國家利益為

風水輪流轉

先」（“I have to take care of America first, just as you have to take care of your countries first too.”）及「美國之前曾被佔了不少便宜，但我不會怪責你們，錯的是我的前任」（“America has been taken advantage of in the past, but I don't blame you, I blame my predecessor.”）等，正把他的大美國主義表露無遺；在場人士聽不聽得入耳，則無從而知。

相比之下，習近平演講期間，台下不時掌聲雷動（這固然與在場人士當中有不少是中國代表有關；大會提供的即場翻譯服務只有英、越、中3種語言，可知中文地位舉足輕重）。我個人認為習近平的講話內容未有如年初達沃斯世界經濟論壇演說般鏗鏘有力，而論點亦與十九大演說相近，但他再三強調自由貿易及開放態度與世界發展息息相關，卻獲得全場聽眾共鳴。亞太區國家元首漸漸捨美親中，未必無因。

這次外訪前，我從未到過峴港市；在我記憶之中，峴港市是越戰爆發之地，離今已有五十多年歷史，想不到今時今日，美越兩國元首居然會在同一舞台出現。中越當日，是共同抗美的友邦；當天的中國被視為落後、封閉，美國則代表西方自由社會，但到了今天風水輪流轉，雙方立場亦漸出現逆轉之像。再過五十年世界會變成怎麼樣，真是天曉得。

