



校長視野

columns

陳繁昌教授，香港科技大學校長。出身箇箕灘阿公岩。
獲獎學金遠赴美國加州理工學院修讀本科及碩士課程，
並在史丹福大學攻讀博士。
留美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校（UCLA）教授、
美國國家科學基金助理署長。
陳教授大半生尋找教研夢，對教育、
科技發展、培育年輕一代亦有獨到見解。

最

近有不少報道評論香港的電子支付發展遠落後於中國大陸，還記得香港的八達通卡在二十年前讓全世界趨之若鶩，可惜後勁不繼。有些人認為我們需迎頭趕上，然而，有些人則認為香港人較內地同胞着重私隱多於便利。

在私隱與便利之間，是否真的只存在對立關係？還是可以取個平衡，兩者兼得？在此跟大家分享我的經歷。七十年代，當我還在美國讀書時，提款卡才剛面世，我當然沒有，更莫論信用卡。因為銀行會在周末休息，每逢星期五總要提醒自己到銀行櫃位提款，當時連這個先進大國也是現金為王的社會。

當我開始有穩定收入後，我就開了個銀行戶口，申請了提款卡與信用卡，自此沒有甚麼需要親身到銀行。踏入千禧年，出現網上銀行。二十年前，我也只是在網上申請按揭貸款，當然還是需要郵寄所需文件，不似現在，所有文件電子化。

當還未有全球提款網絡之時，到國外旅行就要帶備足夠現金，那時沒有境外提款。不然，可以選擇帶備旅行支票，在到達目的地時兌換當地貨幣，今日旅行支票已不再流行了。

過去數十年，支付系統與模式不斷演變與進化，私隱與便利一直都是很重要的問題，然而人類往往都投進便利的懷抱。很難想像如果今天大家沒有了提款卡及信用卡會怎樣。就像我最初接觸Gmail時，雖知是免費，但亦知道Google將可隨時存取我的電郵。數據就是他們的資產與收入，我們明知這樣，但仍選擇用Gmail，因為我們明白私隱與便利之間難免要作出取捨。各地政府不受約束的監控，以及黑客入侵，某程度上大家的私隱已不再是甚麼秘密。

網上及電子理財只是科技衝擊取捨的一例，隨

後於中國大陸，還記得香港的八達通卡在二十年前讓全世界趨之若鶩，可惜後勁不繼。有些人認為我們需迎頭趕上，然而，有些人則認為香港人較內地同胞着重私隱多於便利。

其實，大學同樣要面對及迎接這些科技帶來的衝擊——大規模開放在线課程、翻轉課堂、線上修讀學位課程等，大學必須與時並進。美國米諾瓦大學就是一所線上大學，沒有實體校園，着重線上教育；美國喬治亞理工學院還推出首個網上計算機科學碩士學位。究竟後續發展如何，拭目以待。

那麼香港又如何呢？八達通曾被譽為劃時代的發明，亦有人說它被當日成功所累，錯失主導中港兩地電子支付發展的平台，故步自封當然是原因之一，曾有報道指金管局未批准八達通推出新服務，幾經波折才獲放行。港鐵將接收支付寶及WeChat Pay，看來八達通要急起直追頗有挑戰。

這些科技衝擊對香港支柱行業又有甚麼影響？談談地產，本地發展商還是以較為傳統的方式賣樓，甚至有人排長龍等參觀示範單位，還要面對地產經紀高壓的銷售手法。在很多發達國家，買家可自行上網以虛擬現實從不同角度睇樓，買賣手續也只需在網上完成。我明白這現況有其背後原因，但年輕一代都習慣網購，待他們有經濟能力置業時，大概會受不了現時的模式。當那天到臨時，或有第一家地產商提供便捷的網上系統，那將為地產界帶來衝擊。衝擊不只在本地發生，而是從四方八面而來的。如香港再不着重創新，當我們發現自己被淘汰時，將為時已晚。陳

