



校長視野

陳繁昌教授，香港科技大學校長。出身筲箕灣阿公岩，獲獎學金遠赴美國加州理工學院修讀本科及碩士課程，並在史丹福大學攻讀博士。留美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校（UCLA）教授、美國國家科學基金助理署長、陳教授大半生尋找教研夢，對教育、科技發展、培育年輕一代亦有獨到見解。

很快，我將會離開科技大學，前往沙特阿拉伯阿卜杜拉國王科技大學（KAUST）出任第三任校長。上周我以科大校長身份參加最後一次校董會會議；當日，校方為我舉辦了一場歡送午餐會，並讓我有機會發表一下離任感受；我想在此與各位分享。

「能擔任科大校長九年，不是一段短時間；美國大學校長的平均任期，已由二〇〇六年的八年半縮短至二〇一六年的六年半。比較之下，我早已屬「過期」一族，但我在這九年獲益良多，很有滿足感。

過去九年，科大在我的領導下經歷了不少轉變；我對自己對本校再創高峰作出貢獻，感到十分驕傲。科大的世界排名不斷攀升，上周出爐的THE排名榜更把我們列在創校五十年以下大學中的第一位。這個奇迹，我們真的做到了。我與香港各界領袖會面時，他們無不對本校成就感到驕傲；我到環球大學訪問，人們都對科大能在如斯短時間來趕上世界投以羨慕目光。

回望過去，我對自己在戰略策劃、制定未來目標、項目籌款、建立環球夥伴關係及聯繫持份者和支持者等各方面取得成功，感到十分欣慰，但這不是我單一的功勞；科大能獲得今天地位，是整個優秀團隊——包括各位校董、管理層、教職員、學生和校友——努力不懈的成果。能有機會與他們共事是我的榮幸。過去九年，我與三位校董會主席、多位校董、九名副校長（當中五名已成為校長）、超過十位院長、三位校長室總監，和三位大學資助委員會主席合作無間；我自己也曾參與招聘、挽留、及升遷數百位科大教員。科大今天的成就，以上每一位都有所貢獻，是屬於大家的。

成功非必然，科大未來的路，將會充滿挑戰。

別了、科大

今天的世界瞬息萬變，競爭無處不在；機會處處，危機也處處。大學作為社會縮影，其角色愈來愈政治化；大學的各持份者都想發更多聲，但他們往往只關注自己認識的事物。要繼續前進，科大必須捍衛自己的創新精神，切忌因循守舊，更不可因部分人的要求，而忘卻創校目標；簡單點說，就是不可因小失大。政治考慮從不應決定辦學方向；這是環球大學校長目前面對的最大挑戰。

在此，我想感謝所有朋友和支持者，在得悉我將出任KAUST校長之後向我送上祝福。

KAUST是一所年輕院校，以科大為目標和榜樣，兩者使命和理念十分相似。我對未來的機會和挑戰感到雀躍；沙特阿拉伯現時正推動全面改革開放，其皇室致力現代化，把國家經濟由倚重石油出口，轉型為以創新和技術作主導。沙特阿拉伯的目

光亦由西向東移；行政長官林鄭月娥女士之前到沙特阿拉伯訪問，爭取沙特阿美來港上市，就曾與KAUST校董會主席，身兼沙特阿拉伯能源大臣的法利赫會面。我相信，KAUST和科大未來將會有很多合作機會，到時我們再在亞洲這地位日漸提升的國際舞台攜手打出一片新天地！

