

陳繁昌教授，香港科技大學校長。出身筲箕灣阿公岩。
獲獎學金遠赴美國加州理工學院修讀本科及碩士課程。
並在史丹福大學攻讀博士。
留美四十年，歷任耶魯大學及加州大學洛杉磯分校（UCLA）教授。
美國國家科學基金助理署長。
陳教授大半生尋找教研夢，對教育、
科技發展、培育年輕一代亦有獨到見解。



校長視野

你

能想像一間沒有校長的大學，或一個沒有教育部長的政府嗎？這樣的事情，正在台灣和台大發生。上周，我到台北出席環太平洋大學協會（APRU）的周年會議，台大作為東道主，適逢創校九十周年，有多所大學代表出席。APRU成員來自美國、加拿大、墨西哥、智利，亦有亞洲的中、俄、韓、日、泰、菲及港台兩地大學，包括港大、中大和科大。若有機會，我想寫一篇周年會議的所見所聞，但本周且容我只述台灣學術界的「拔管」風波。

「拔管」兩字之義，我本來不明所以；抵達台灣第一天的晚上，我在酒店房間扭開電視，看到節目主持和嘉賓熱烈討論「拔管」風波，聽得一頭霧水。節目主持嘆道，台大作為台灣第一大學，校長之位居然懸空，而在過去六個月，兩名教育部長更先後辭職，令這場風波愈鬧愈大。

台大的前任校長楊洋池教授，是我的相識，去年他黯然下台，據稱是因為他共撰的一篇論文被發現造假。楊教授至今堅持自己只為論文的另一作者提供研究材料，對對方如何造假毫不知情，但事件已震撼整個台灣。本年初，台大校長遴選委員會推薦教授管中閔接任校長一職，不料卻遭教育部反對，並以他曾到中國大學授課及兼職，以及未披露自己曾出任某台灣網絡供應商的獨立董事等為理由，否決他的任命。這宗事件，在台灣很快演變成一場政治風暴；管中閔的支持者認為這是政府刻意打壓藍營，而兩名教育部部長更先後受到壓力辭職。事情發展至今，台大已表示將從法律途徑與教

「拔管」之亂

育部對抗到底，在沒有結論前，校長職務將繼續由副校長郭大維代理。台灣法院審理需時，意味台大校長之位，將繼續懸空。

節目主持說，這場拔管之亂，已令台大成為國際笑柄；APRU周年會議正在台大舉行，若世界各大學校長得悉台大管理是如斯混亂，將對大學形象造成極大影響。其實，大部分與會校長都不懂中文，更不會讀中文新聞；他們又哪會知道台大正處於水深火熱之中！

一場「拔管」風波，令台灣社會對大學管治展開反思和討論。有人告訴我，台大並不如本港或其他國家大學般，有自己的校董會；台大校長遴選委員會之中雖有政府代表，但當中大多數委員均是台大人。在法律上，台灣

政府擁有否定校長任命的權力，但傳統上政府從來沒有不承認遴選委員會決定的先例。「拔管」風波暴露台灣學術界在管治和政治上的深層次矛盾，而合法性與傳統的衝突更令社會意見撕裂；台大在這場風波裏成為大輸家。

近年，本港大學雖然也發生類似學術自主的風波，但記憶之中則從沒有「拔管」之亂般嚴重。這是香港人的福氣，我希望日後也能繼續如此！



「拔管」風波主角管中閔。